CENTRO ALTI STUDI DIFESA
SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA AD ORDINAMENTO SPECIALE (CASD/SSUOS)

MANIFESTO DEGLI STUDI

ANNO ACCADEMICO 2025-26

PREMESSA

Il **Centro Alti Studi Difesa/Scuola Superiore Universitaria ad Ordinamento Speciale (CASD/SSUOS)**, nella sua duplice veste di istituzione di alta formazione militare ed istituzione universitaria, ha l'obiettivo di formare una dirigenza militare e civile (*junior* e *senior leadership*) altamente qualificata, in un contesto intergovernativo, inter-agenzia ed internazionale, consapevole dei rapidi cambiamenti, capace di sviluppare un pensiero critico e predisposta all'innovazione.

Questa doppia anima rappresenta un *unicum* organizzativo, sia all'interno del Dicastero Difesa sia del Ministero dell'Università e della Ricerca, coniugando il *mindset* militare tipicamente strategico e pragmatico con l'approccio scientifico e critico del mondo accademico, che garantisce al CASD/SSUOS la potenzialità di agire quale propulsore della formazione di livello strategico, della ricerca e della consulenza a favore della Difesa e del Paese.

I corsi erogati dal Centro – che registrano annualmente la partecipazione di circa 1.000 studenti (di cui circa 200 stranieri provenienti da più di 50 Paesi) - sono aperti al mondo militare e civile e offrono la possibilità di frequentare Corsi di Dottorato di Ricerca, Master di I e II livello e Corsi di Alta Formazione nell'ambito delle **Scienze della Difesa e della Sicurezza** con particolare riferimento a *leadership* e innovazione organizzativa, cyber sicurezza e tecnologie emergenti e dirompenti, strategia globale e relazioni internazionali, studi giuridici per l'innovazione e logistica strategica.

In sintesi, la missione del CASD/SSUOS è quella di promuovere la conoscenza nel campo della Difesa e Sicurezza, mettendo le risorse e le capacità della Difesa a favore del Sistema Paese e della collettività, allo scopo di aggiornare e completare la preparazione dei dirigenti militari e civili delle Amministrazioni dello Stato, del panorama industriale, accademico e della ricerca nazionale, nonché degli Ufficiali di alto rango di Paesi amici e alleati.

SOMMARIO

LA NOSTRA STORIA AL SERVIZIO DEL PAESE

IL RUOLO ISTITUZIONALE DEL CASD/SSUOS

MISSION & VISION & VALORI

OFFERTA FORMATIVA

Corsi di Dottorato

Corsi/Master

Corsi di Alta Formazione

LA NOSTRA STORIA AL SERVIZIO DEL PAESE

Il Centro nasce nel 1949 come Istituto Militare Interforze, diretto e frequentato da militari e orientato principalmente verso tematiche militari. Successivamente, la fisionomia e la denominazione del Centro vengono modificate, ampliando i settori d'interesse e includendo sia nel quadro permanente che tra i frequentatori, funzionari di rango elevato di altri Ministeri. Nel 1972 la missione del divenuto Centro Alti Studi Militari (CASM) è così precisata: "*aggiornare e completare la preparazione di Ufficiali e Funzionari delle Amministrazioni dello Stato nel campo dell'organizzazione della Difesa nazionale, promovendo lo studio e l'approfondimento dei complessi problemi a essa relativi, nei suoi molteplici aspetti, in un quadro unitario e globale*".
Nel 1979, con decreto del Ministro della Difesa, la denominazione viene modificata in quella attuale **Centro Alti Studi Difesa (CASD),** estendendo gli studi di carattere tecnico-militare alla globalità dei problemi riguardanti la Difesa e la Sicurezza nazionale.

Dal giugno 1987 è costituito il Centro Militare di Studi Strategici (CeMiSS) - oggi Istituto di Ricerca e Analisi della Difesa (IRAD) - con finalità di studio e di ricerca su tematiche di carattere politico, strategico e militare d'interesse nazionale, per soddisfare precise esigenze del Ministero della Difesa. Nel luglio 1994 nasce l'Istituto Alti Studi per la Difesa (IASD) – la più alta istituzione di formazione interforze della Difesa italiana - che persegue obiettivi di alta formazione e professionalizzazione della *senior leadership* militare e civile. Nel dicembre 1995 viene disposta la costituzione dell'Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI), orientata alla formazione della *junior leadership*. In ultimo, nel 2013 Il Centro per la Formazione Logistica Interforze (Ce.FLI), fino a quel momento organico all'Esercito, viene riorganizzato ed inserito nella struttura del CASD.

Il bisogno di una istituzione in grado di sviluppare un pensiero strategico in tema di Difesa e Sicurezza nazionale e volto ad erogare alta formazione innovativa e ricerca anticipante i cambiamenti geopolitici, ha avviato una profonda riorganizzazione del CASD che, con Decreto Interministeriale del 4 luglio 2024, è stato riconfigurato quale **Scuola Superiore Universitaria ad Ordinamento Speciale (SSUOS)**[1] di alta qualificazione e di ricerca nel campo delle Scienze della Difesa e della Sicurezza, promossa dal Ministero della Difesa e soggetta all'indirizzo e coordinamento del Ministero dell'Università e della Ricerca, limitatamente agli aspetti di competenza.

[1] Accanto alle 61 Università statali, esistono 8 Istituti universitari ad ordinamento speciale, centri di eccellenza della formazione superiore, di cui 3 si trovano in Toscana (IMT di Lucca, Normale di Pisa, Sant'Anna di Pisa), due nelle regioni del Nord (IUSS di Pavia, SISSA di Trieste), una in Abruzzo (GSSI del Gran Sasso), una in Campania (SSM Scuola Superiore Meridionale di Napoli) e l'ultima, in ordine di tempo, a Roma (CASD/SSUOS).

L'IMPEGNO ISTITUZIONALE DEL CASD/SSUOS

Il CASD/SSUOS è il luogo naturale dove si coniugano alta formazione e ricerca nel campo della Sicurezza e Difesa nazionale. Alta formazione destinata a educare una *leadership* altamente qualificata, padrona degli strumenti di analisi e valutazione dell'ambiente circostante in ottica interforze, intergovernativa e internazionale, in grado di utilizzare metodologie di pianificazione strategico-operativa per agire efficacemente nelle dimensioni fisica, virtuale e cognitiva che caratterizzano l'attuale contesto multi-dominio. Luogo di promozione del pensiero strategico per la definizione di nuovi paradigmi; luogo dove immaginare scenari e percorsi di cambiamento con un approccio visionario e pragmatico.

In questo quadro lo Stato Maggiore della Difesa ha assegnato al CASD/SSUOS "[…] *il compito di formare una dirigenza altamente qualificata che sappia operare consapevolmente e responsabilmente attraverso un approccio sistemico, con capacità di analisi, sintesi e pensiero critico e che abbia sviluppato quelle competenze trasversali ritenute necessarie nella gestione dell'organizzazione* […]".

Tale compito trova poi nello Statuto del CASD/SSUOS, richiamando il Decreto Ministeriale n. 32, del 11 novembre 2021, la seguente declinazione:

- elaborare studi relativi ai problemi che condizionano, anche indirettamente, l'organizzazione della difesa nazionale e la preparazione dello strumento militare;
- aggiornare e completare la preparazione dei dirigenti militari e civili delle Amministrazioni dello Stato, nel campo dell'organizzazione della difesa nazionale;
- perfezionare la formazione professionale e la preparazione culturale degli Ufficiali delle Forze Armate in senso interforze;
- contribuire alle attività di alta formazione nelle materie d'interesse della Difesa;
- elaborare, condurre e aggiornare ricerche secondo i canoni della valutazione della qualità della ricerca e studi accademici rilevanti per la difesa nazionale e la relativa preparazione dello strumento militare;
- fornire adeguata consulenza quale centro di pensiero strategico della Difesa;
- sviluppare percorsi formativi, quale Scuola Superiore Universitaria ad Ordinamento Speciale, che favoriscano l'integrazione interdisciplinare fra mondo accademico nazionale e ricerca nel settore della difesa, nonché di integrare il sistema della formazione universitaria, post universitaria e della ricerca, a sostegno del rilancio e di un più armonico sviluppo dei settori produttivi strategici dell'industria nazionale.

Mission

Sviluppare una *leadership* etica, equa e responsabile al servizio della comunità, nazionale e internazionale, attraverso una formazione d'eccellenza, che potenzi talenti e competenze, valorizzi le differenze e costruisca nuova conoscenza mediante la ricerca e l'innovazione.

Vision

Costituire un punto di riferimento nel panorama nazionale e internazionale e divenire snodo vitale nella rete delle relazioni strategiche, per far fronte con successo al complesso scenario del mondo attuale.

Valori

Innovazione come sfida
Spirito di squadra e appartenenza
Eccellenza nelle competenze
Responsabilità al servizio del paese
Valorizzazione delle differenze

OFFERTA FORMATIVA

Il compito principale del CASD/SSUOS è aggiornare e completare la preparazione dei dirigenti militari e civili (*junior* e *senior leadership*) delle Amministrazioni dello Stato, del mondo industriale, accademico e della ricerca nazionale, nonché degli Ufficiali di alto rango di Paesi alleati e amici.

Nel corso degli anni ha maturato una solida *expertise* nell'ambito delle tematiche afferenti alla *leadership,* alle *soft skills* e all'innovazione organizzativa, alla strategia globale e sicurezza, alla *cybersecurity* e all'impatto delle tecnologie emergenti e dirompenti, agli studi giuridici correlati all'innovazione, alla logistica strategica.

Inoltre, all'interno del Centro sono nati poli di aggregazione di specifiche competenze quali la *Leadership & Soft Skills Academy*, il Polo formativo *Cyber* della Difesa ed il Laboratorio di *wargaming* della Difesa. Infine, nel più ampio contesto formativo europeo, il CASD/SSUOS partecipa attivamente da diversi anni allo *European Security and Defence College* (ESDC) - istituto deputato a sviluppare appropriate conoscenze in materia di Politica di Sicurezza e Difesa Comune (*Common Security an Defence Policy* - CSDP) a favore di un pubblico esperto e variegato proveniente dagli Stati membri UE - impegno che si concretizza nell'organizzare una serie di corsi specifici.

Il volume formativo è di circa 1.000 studenti all'anno (di cui circa 200 stranieri provenienti da più di 50 Paesi), che frequentano i quasi 60 tra corsi e momenti formativi in catalogo. In particolare, il Centro, in linea con quanto indicato nel proprio Statuto, attiva nel campo delle **Scienze della Difesa e della Sicurezza** i seguenti Corsi di studio:

- **Corsi di Dottorato di Ricerca, rilasciando il titolo di Dottore di Ricerca (Dott. Ric. - Ph.D.)**

- **Corsi di Master universitario di I e di II livello ai sensi dell'art. 3 comma 9 del Decreto Ministeriale del 22 ottobre 2004, n. 270**

- **Corsi di Alta Formazione (CAF), rivolti a chi, dopo la laurea o laurea magistrale, intenda aggiornare le proprie conoscenze in settori di alta specializzazione.**

CORSI DI DOTTORATO DI RICERCA
in "SCIENZE della DIFESA e della SICUREZZA"

LA SCUOLA DI DOTTORATO

A seguito della trasformazione in Scuola Superiore Universitaria ad Ordinamento Speciale (SSUOS), a partire dall'A.A 2021-2022 il Centro ha attivato, in convenzione con le Università di Salerno e di Torino prima, e dall'A.A. 2025-2026 in autonomia, corsi di Dottorato di durata triennale, rivolti sia a militari che a civili, per un totale di 8 posti per ciclo, coperti da borsa di studio.

La Scuola di Dottorato, incardinata nell'Istituto di Ricerca e Analisi della Difesa (IRAD), propone un approccio interdisciplinare e trasversale, orientato alla comprensione e allo studio dei fenomeni di natura politica, economica, sociale, culturale, militare, con un *focus* sull'effetto dell'introduzione di nuove tecnologie, che determinano apprezzabili cambiamenti dello scenario di difesa e sicurezza, contribuendo allo sviluppo della cultura e della conoscenza a favore della collettività e dell'interesse nazionale.

Il Dottorato in **Scienze della Difesa e della Sicurezza** è articolato nei seguenti *curricula*:

- **Scienze strategiche e Relazioni Internazionali:** l'attuale contesto globale, instabile e mutevole, richiede la definizione di strategie profonde, incisive e versatili, oltre che di tipo multi-dominio. Il *curriculum* in "Scienze strategiche e Relazioni Internazionali" si propone di analizzare e approfondire la complessità dei fenomeni politici globali e delle interazioni tra i diversi attori, statali e non, in ambito nazionale, regionale e globale, al fine di delineare strategie e processi di intervento attualizzati e contestualizzati, sia per la definizione/ridefinizione della sicurezza nazionale sia per la comprensione delle sfide interne/esterne al Sistema Paese.
- **Studi giuridici per l'innovazione:** nel recente passato la dimensione geografica e sociale dei conflitti si è popolata di nuovi attori, specificatamente non statali, la cui azione non è solo riferita ai domini classici (aria - terra - mare), ma si è anche estesa allo spazio e all'ambiente *cyber*. Negli ordinamenti vigenti, sia statali che sovranazionali, i nuovi protagonisti e le nuove realtà non trovano una normazione-regolamentazione. Obiettivo primario di questo *curriculum* è cogliere i riflessi del diritto sulla società di oggi e sulle sfide e vulnerabilità (dai diritti umani, ai conflitti interni e internazionali, al predominio dello spazio e all'ambiente *cyber*), al fine di analizzare, approfondire e tracciare la giurisprudenza organizzativa, digitale e strategica, e di delineare l'indispensabile raccordo normativo tra le diverse aree scientifiche.

- ***Leadership* e sviluppo organizzativo:** la complessità dei fenomeni economici e amministrativi, nonché le sfide proprie delle organizzazioni militari, rendono necessario dotarsi non solo delle competenze tecniche e funzionali, ma anche della capacità di favorire il cambiamento organizzativo e lo sviluppo delle risorse umane, con un'adeguata gestione della *performance*, delle competenze, del talento e delle relazioni di lavoro. Questo *curriculum* si concentra sulle organizzazioni del settore difesa e sicurezza e sul processo decisionale in condizioni di ambiguità, complessità e incertezza con l'intenzione di fornire gli strumenti di analisi del comportamento degli individui e dei gruppi nelle organizzazioni complesse.
- ***Cybersecurity* e Intelligenza Artificiale:** il *cyber*-spazio continua a evolvere a grande velocità attraverso ecosistemi eterogenei sempre più pervasivi e integrati. Di conseguenza, anche i rischi per gli utenti e i sistemi a esso connessi aumentano costantemente, rendendo la minaccia *cyber* un problema sempre più difficile da comprendere e da affrontare. Inoltre, l'esplosione dell'Intelligenza Artificiale ha contribuito a complicare ulteriormente lo scenario, fornendo nuove armi a disposizione per gli attori del *cyber*-spazio, portando a nuove e sempre più complesse sfide per la *cybersecurity.* Il *curriculum* in "*Cybersecurity* e Intelligenza Artificiale" si pone l'obiettivo di esplorare, comprendere e influenzare la ricerca nel campo della *cybersecurity* e dell'Intelligenza Artificiale, analizzando le intricate interrelazioni tra esse, al fine di definire nuove metodologie, approcci e soluzioni basate sull'Intelligenza Artificiale per vincere le attuali e future sfide legate alla minaccia *cyber*.

39° Ciclo Corso di Dottorato in "SCIENZE DELLA DIFESA E DELLA SICUREZZA"	
OBIETTIVI FORMATIVI	Formare studiosi ed esperti capaci di comprendere le dinamiche complesse, elaborare modelli e applicarli nell'ambito della difesa e sicurezza. Acquisire i fondamentali strumenti teorici per estendere la frontiera della ricerca e le capacità per trasferire i risultati in termini applicativi nel contesto di studio. Offrire un approccio integrato ai problemi relativi all'analisi dei contesti organizzativi, sociali ed economici, nonché all'organizzazione e alla gestione di risorse umane e materiali, anche attraverso l'acquisizione di conoscenze tecniche avanzate e applicative. Curricula attivati: – *Scienze strategiche* – *Studi Giuridici per l'innovazione* – *Leadership e sviluppo organizzativo* – *Trasformazione digitale e cybersecurity*
DURATA	1° novembre 2023 – 31 ottobre 2026 (3° anno)
MODALITÀ DI EROGAZIONE	*BLENDED*
LINGUA	ITALIANO e INGLESE
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto di Ricerca e Analisi della Difesa (IRAD) - CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	UNITO
COORDINATRICE	Prof.ssa Marina MARCHISIO CONTE di UNITO
DESTINATARI	– Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF); – Militari di Paesi amici e alleati; – Civili Amministrazione Difesa; – Civili altre Amministrazione statali; – Civili esterni (privati, studenti universitari, professionisti); – Civili esteri.
INFORMAZIONI	https://www.unicasd.it

40° Ciclo Corso di Dottorato in "SCIENZE DELLA DIFESA E DELLA SICUREZZA"	
OBIETTIVI FORMATIVI	Formare studiosi ed esperti capaci di comprendere le dinamiche complesse, elaborare modelli e applicarli nell'ambito della difesa e sicurezza. Acquisire i fondamentali strumenti teorici per estendere la frontiera della ricerca e le capacità per trasferire i risultati in termini applicativi nel contesto di studio. Offrire un approccio integrato ai problemi relativi all'analisi dei contesti organizzativi, sociali ed economici, nonché all'organizzazione e alla gestione di risorse umane e materiali, anche attraverso l'acquisizione di conoscenze tecniche avanzate e applicative. Curricula attivati: – *Scienze strategiche* – *Studi Giuridici per l'innovazione* – *Leadership e sviluppo organizzativo* – *Trasformazione digitale e cybersecurity*
DURATA	1° novembre 2024 – 31 ottobre 2027 (2° anno)
MODALITÀ DI EROGAZIONE	*BLENDED*
LINGUA	ITALIANO e INGLESE
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto di Ricerca e Analisi della Difesa (IRAD) - CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	UNITO
COORDINATRICE	Prof.ssa Marina MARCHISIO CONTE di UNITO
DESTINATARI	– Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF); – Militari di Paesi amici e alleati; – Civili Amministrazione Difesa; – Civili altre Amministrazione statali; – Civili esterni (privati, studenti universitari, professionisti); – Civili esteri.
INFORMAZIONI	https://www.unicasd.it

41° Ciclo Corso di Dottorato in "SCIENZE DELLA DIFESA E DELLA SICUREZZA"	
OBIETTIVI FORMATIVI	Formare studiosi ed esperti capaci di comprendere le dinamiche complesse, elaborare modelli e applicarli nell'ambito della difesa e sicurezza. Acquisire i fondamentali strumenti teorici per estendere la frontiera della ricerca e le capacità per trasferire i risultati in termini applicativi nel contesto di studio. Offrire un approccio integrato ai problemi relativi all'analisi dei contesti organizzativi, sociali ed economici, nonché all'organizzazione e alla gestione di risorse umane e materiali, anche attraverso l'acquisizione di conoscenze tecniche avanzate e applicative. Curricula attivati: – *Scienze strategiche e Relazioni Internazionali* – *Studi giuridici per l'innovazione* – *Leadership e sviluppo organizzativo* – *Cybersecurity e Intelligenza Artificiale*
DURATA	1° novembre 2025 – 31 ottobre 2028 (1° anno)
MODALITÀ DI EROGAZIONE	*BLENDED*
LINGUA	ITALIANO e INGLESE
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto di Ricerca e Analisi della Difesa (IRAD) - CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
COORDINATRICE	Prof.ssa Daniela IRRERA del CASD/SSUOS
DESTINATARI	– Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF); – Militari di Paesi amici e alleati; – Civili Amministrazione Difesa; – Civili altre Amministrazione statali; – Civili esterni (privati, studenti universitari, professionisti); – Civili esteri.
INFORMAZIONI	https://www.unicasd.it

CORSI di MASTER UNIVERSITARI di I e II livello

Il CASD/SSUOS eroga autonomamente i seguenti Corsi/Master universitari:

- **Master di II livello in "*LEADERSHIP* E *SOFT SKILLS*"** rivolto ai dirigenti di livello *junior* e *senior* militari o civili, pensato per profili manageriali il cui sviluppo professionale si fonda sulla padronanza delle competenze trasversali.
- **Sessione di studio IASD e Master di II livello in "STRATEGIA GLOBALE E SICUREZZA"** rivolto alla *senior leadership* militare e civile con l'obiettivo di fornire una visione d'insieme su temi complessi e questioni strategiche, legate alla Difesa e alla Sicurezza, valorizzando anche le capacità di pensiero critico e di *networking* tra le Forze Armate e la società civile.
- **Corso Superiore Stato Maggiore Interforze (ISSMI) e Master di II livello in "STUDI INTERNAZIONALI STRATEGICO-MILITARI"** rivolto alla *junior leadership* militare e civile con l'obiettivo di far acquisire competenze strategiche, operative e manageriali per affrontare contesti complessi e sfide future con una visione internazionale ed interdisciplinare.
- **Corso Consigliere Giuridico (CG) nelle Forze Armate e Master di II livello in "DIRITTO INTERNAZIONALE UMANITARIO E DISCIPLINA DELLE OPERAZIONI MILITARI"** rivolto agli aspiranti Consiglieri Giuridici nelle Forze Armate, con *focus* sul Diritto internazionale umanitario e la disciplina delle operazioni militari, nonché volto a diffondere la cultura della specifica materia tra il personale militare e civile appartenente o esterno all'Amministrazione della Difesa.
- **Master di II livello in "VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E DELLA CULTURA DELLA DIFESA"** rivolto al personale militare e civile con l'obiettivo di promuovere la Cultura della Difesa attraverso la valorizzazione degli *asset* e dei valori istituzionali del Ministero della Difesa, così come la comprensione dell'impatto economico delle politiche della Difesa.
- **Master II Livello in "TRANSIZIONE ECOLOGICA E RIGENERAZIONE AMBIENTALE PER COMUNITÀ SOSTENIBILI"** rivolto al personale militare e civile per l'approfondimento delle tematiche connesse alla gestione del ciclo dei rifiuti e alla bonifica ambientale e delle strutture annesse, in un'ottica di sostenibilità globale.

Il CASD/SSUOS eroga, congiuntamente con atenei nazionali, i seguenti Master universitari:

- **Master II Livello in "DIREZIONE DELLE AZIENDE E DELLE ORGANIZZAZIONI SANITARIE"** *curriculum* "*Leadership and Digital Transformation* (LDT)" e *curriculum* "*Risk management & Transformational leadership in Healtcare organizzations* (LHT)" con l'Università degli Studi di Salerno (UNISA);
- **Master I e II Livello in "*INTELLIGENCE AND EMERGING TECHNOLOGIES*"** con l'Università degli Studi di Udine (UNIUD).
- **Master II Livello in "LOGISTICA DELLA SICUREZZA E DELL'EMERGENZA"** con l'Università degli Studi di Padova (UNIPD).
- **Master II Livello in "GESTIONE DEGLI APPROVVIGIONAMENTI E DEGLI APPALTI"** (accordo con ateneo nazionale in corso di perfezionamento)
- **Master II Livello in "*COMPLEX TRANSPORT: LOGISTICS, SAFETY & SECURITY RISK MANAGEMENT*"** con l'Università degli Studia della Tuscia (UNITUS).

Master di II livello in "*LEADERSHIP* E *SOFT SKILLS*"	
OBIETTIVI FORMATIVI	Pensato per profili manageriali il cui sviluppo professionale si fonda sulla padronanza delle competenze trasversali, *asset* strategico per qualsiasi organizzazione di successo. Il percorso è progettato per far vivere ai partecipanti un'esperienza formativa intensa e immersiva in grado di sviluppare conoscenze, abilità e competenze - cognitive ed emotive - che aumentino le probabilità di successo personale e contribuiscano a quello della realtà organizzativa di riferimento. In tal senso, viene proposto un modello formativo, con l'idea portante delle competenze trasversali come moltiplicatore di idee, energie e innovazione denominato P.E.R., basato su tre aree distintive ma indissolubilmente integrate fra loro: pensiero, emozioni, relazioni.
DURATA	1 anno (aprile 2026 – marzo 2027)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	*BLENDED*
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	*Leadership & Soft Skills Academy* – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DIRETTORE DEL MASTER	//
DESTINATARI	Manager a livello *junior* e *senior* provenienti da: – Forze Armate e Corpi Armati dello Stato; – Amministrazione Difesa; – altre Amministrazioni statali; – Aziende, imprese, etc…
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

77ª Sessione di studio IASD e Master di II livello in

"STRATEGIA GLOBALE E SICUREZZA"

OBIETTIVI FORMATIVI	Alta formazione e professionalizzazione dell'alta dirigenza militare e civile finalizzata all'analisi e all'approfondimento di problematiche complesse riguardanti la dinamica delle strutture organizzative, gli scenari geopolitici e le relazioni internazionali, la difesa e la sicurezza nazionale, la politica delle Alleanze, la *leadership* e la buona *governance*.
DURATA	1 anno (13 ottobre 2025 – 05 giugno 2026)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto Alti Studi per la Difesa (IASD) – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DIRETTORE DEL MASTER	Prof. Alessio MERLO del CASD/SSUOS
DESTINATARI	– Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF); – Militari di Paesi amici e alleati; – Civili Amministrazione Difesa; – Civili altre Amministrazioni statali; – Civili esterni.
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

14° *International Capstone Course* (ICC)	
OBIETTIVI FORMATIVI	Offrire agli Ufficiali stranieri che non partecipano all'intera offerta formativa della 77ª Sessione di studio, un corso di alta formazione per acquisire strumenti di conoscenza aggiornati sui temi di politica, difesa e sicurezza internazionale.
DURATA	76 giorni (07 gennaio 2026 – 13 marzo 2026) in coincidenza con il II Modulo e III Modulo della 77^ Sessione di Studio IASD.
CFU	10
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	INGLESE
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	Militari di Paesi amici e alleati.

28° Corso Superiore Stato Maggiore Interforze (ISSMI) e Master di II livello in "STUDI INTERNAZIONALI STRATEGICO-MILITARI"

OBIETTIVI FORMATIVI	Fornire gli strumenti per operare in sistemi complessi, mediante lo sviluppo di una visione olistica a carattere internazionale, intergovernativa ed inter-agenzia, con un approccio interdisciplinare e multidimensionale, per: - interpretare i fenomeni che influenzano gli equilibri geopolitici e strategici del panorama internazionale, con focus su quelli di maggior interesse per l'Italia; - pianificare e condurre, a livello operativo, le attività militari, in ambito nazionale e internazionale; - accrescere le capacità individuali e collettive, manageriali e di *leadership*, indispensabili per il futuro impiego nell'organizzazione della Difesa; - accrescere la consapevolezza dell'impatto delle tecnologie emergenti, quale vantaggio competitivo nelle conflittualità.
DURATA	29 giorni a distanza (04 agosto 2025 – 12 settembre 2025) 186 giorni in presenza (15 settembre 2025 – 26 giugno 2026)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	Auto apprendimento a distanza IN PRESENZA
LINGUA	ITALIANO e INGLESE
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI) – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DIRETTORE DEL MASTER	Prof.ssa Daniela IRRERA del CASD/SSUOS
DESTINATARI	– Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF); – Militari di Paesi amici e alleati; – Civili Amministrazione Difesa; – Civili altre Amministrazioni statali; – Civili esterni.
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

27° Corso Consigliere Giuridico (CG) nelle Forze Armate e Master di II livello in "DIRITTO INTERNAZIONALE UMANITARIO E DISCIPLINA DELLE OPERAZIONI MILITARI"

OBIETTIVI FORMATIVI	Fornire strumenti giuridico-legali nell'ambito del Diritto Internazionale, utili per operare come consulenti nel campo del Diritto Internazionale Umanitario e delle Operazioni militari, favorendo una solida comprensione del corpus normativo Internazionale e lo sviluppo di adeguate capacità trasversali necessarie per gestire la complessità, applicando metodologie di ricerca e analisi giuridica a questioni giuridico-legali in ambito nazionale e internazionale e nel contesto della condotta delle moderne "Multi-Domain Operations".
DURATA	184 giorni (22 settembre 2025 – 01 luglio 2026)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI) – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DIRETTORE DEL MASTER	Prof. Nicola COLACINO del CASD/SSUOS
DESTINATARI	– Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF); – Civili Amministrazione Difesa; – Civili altre Amministrazioni statali; – Civili esterni.
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

Master di II Livello in

"VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E DELLA CULTURA DELLA DIFESA"

OBIETTIVI FORMATIVI	Valorizzazione delle tradizioni e degli *asset* del Ministero della Difesa attraverso un percorso formativo con l'obiettivo di analizzare la gestione di progetti complessi nell'ambito della pubblica amministrazione con particolare riferimento al settore Difesa e Sicurezza (a titolo esemplificativo il tour mondiale Vespucci, *l'International Flight Training School* e il Polo nazionale della dimensione Subacquea) coniugando approfondimenti accademici e attività di *stage* e di progetto.
DURATA	1 anno (inizio novembre 2025)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	BLENDED
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Direzione Alta Formazione e Ricerca (DIAFR) – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DIRETTORE DEL MASTER	Prof. Andrea BERNARDI del CASD/SSUOS
DESTINATARI	– Personale militare e civile del Ministero della Difesa – Dirigenti e funzionari dei Ministeri firmatari del Protocollo d'Intesa e dell'Atto Aggiuntivo "Tour Mondiale Amerigo Vespucci 2023-2025" e altre Amministrazioni centrali dello Stato. – Professionisti laureati interessati alla gestione di progetti complessi e alla valorizzazione degli *asset* della pubblica amministrazione.
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

Master II Livello in

"TRANSIZIONE ECOLOGICA E RIGENERAZIONE AMBIENTALE PER COMUNITÀ SOSTENIBILI"

OBIETTIVI FORMATIVI	Fornire alle personali conoscenze e competenze di elevato profilo per partecipare operativamente alla gestione dei siti inquinati dalla stesura del progetto di caratterizzazione fino alla definizione della strategia di bonifica più appropriata. Acquisire specifiche ed approfondite conoscenze sulle citate tematiche che permetteranno di affrontare in maniera organica tutte le problematiche connesse alla gestione del ciclo dei rifiuti e alla bonifica ambientale e delle strutture annesse, in un'ottica di sostenibilità globale.
DURATA	1 anno accademico (inizio marzo 2026)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	*BLENDED*
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Centro per la Formazione Logistica Interforze (CeFLI) – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DIRETTORE DEL MASTER	Colonello Giuseppe MERCADANTE dello Stato Maggiore Difesa
DESTINATARI	– Personale militare e civile dell'amministrazione Difesa; – Personale di altre amministrazioni pubbliche; – Liberi professionisti; – Civili.
FIGURE PROFESSIONALI FORMATE	Qualificato da AICQ SICEV quale percorso formativo riconosciuto per l'ammissione all'esame di certificazione per: - Esperto CAM (Criteri Ambientali Minimi); - *Auditor* Interno dei Sistemi di Gestione Ambientale ISO 14001 oppure (se in possesso pure di pertinente esperienza) *Auditor/Lead Auditor* di terza parte dei Sistemi di Gestione Ambientale ISO 14001.
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

Master II Livello in

"DIREZIONE delle AZIENDE e delle ORGANIZZAZIONI SANITARIE (DAOSAN)"

OBIETTIVI FORMATIVI	Formare i *leader* del futuro nella conduzione delle organizzazioni a elevata complessità che si muovono in contesti dinamici e in arene iper competitive e turbolente. – *Curriculum* "*Leadership and Digital Transformation*": si propone di sviluppare le competenze altamente specialistiche nella gestione delle organizzazioni complesse. – *Curriculum* "*Risk management & transformational leadership in Healtcare organizzations*": propone una formazione di alto livello per mettere i professionisti nelle migliori condizioni e conoscenze adeguate per svolgere in maniera innovativa funzioni dirigenziali nel mondo sanitario promovendo una *governance* coerente con una visione che coniuga gli aspetti tecnico-scientifici con quelli antropologico-sociali.
DURATA	1 anno (novembre 2025-novembre 2026)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	*BLENDED*
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR) – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	UNISA
DIRETTORE DEL MASTER	//
DESTINATARI	– Ufficiali delle Forze Armate e dei Corpi Armati dello Stato; – Cittadini italiani e stranieri.
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

Master I e II Livello in *"INTELLIGENCE AND EMERGING TECHNOLOGIES"*	
OBIETTIVI FORMATIVI	Ancorandosi ad una solida conoscenza dei principi generali del diritto e della geopolitica, offre la possibilità di acquisire conoscenze approfondite sugli strumenti informatici e le nuove tecnologie digitali; fornisce inoltre le conoscenze e le competenze operative per pianificare, organizzare e realizzare specifiche attività nel contesto dell'intelligence; consente infine di integrare le conoscenze acquisite con competenze trasversali (*soft skills*) utili per accrescere la capacità di inserimento nei diversi contesti lavorativi.
DURATA	1 anno (novembre 2025 - settembre 2026)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	*BLENDED*
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR) – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	UNIUD
DIRETTORE DEL MASTER	//
DESTINATARI	– Ufficiali delle Forze Armate e dei Corpi Armati dello Stato; – Cittadini italiani e stranieri.
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

Master II Livello in

"LOGISTICA DELLA SICUREZZA E DELL'EMERGENZA"

OBIETTIVI FORMATIVI	Formare, in esito al D.lgs 61 del 11/04/2011 (Attuazione della Direttiva 2008/114/CE recante l'individuazione e la designazione delle infrastrutture critiche europee e la valutazione della necessità di migliorarne la protezione) e alla norma UNI 11656/23 (Attività professionali non regolamentate - Professionista della protezione civile - *Disaster Manager*), la figura professionale di *Disaster Manager*, assicurando una qualificazione specifica e strutturata per affrontare in una prospettiva olistica le incertezze che accompagnano le emergenze in ambito nazionale ed internazionale.
DURATA	1 anno accademico (inizio dicembre 2025)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	*BLENDED*
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Centro per la Formazione Logistica Interforze (CeFLI) – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	UNIP
DIRETTORE DEL MASTER	Prof. Marco PASETTO (UNIPD)
DESTINATARI	– Personale militare e civile dell'amministrazione della Difesa; – Personale di altre amministrazioni pubbliche; – Personale protezione civile; – Personale del mondo del volontariato, dell'industria etc.
FIGURE PROFESSIONALI FORMATE	Qualificato da CEPAS – *Bureau Veritas* quale percorso formativo riconosciuto per l'ammissione all'esame di certificazione per *Disaster Manager*.
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

Master II Livello in

"GESTIONE DEGLI APPROVVIGIONAMENTI E DEGLI APPALTI"

OBIETTIVI FORMATIVI	Complementare la formazione del personale militare e civile dell'Amministrazione della Difesa di livello direttivo/dirigenziale per operare nel settore amministrativo - logistico ai livelli più alti dell'organizzazione militare. Aggiornare sull'evoluzione normativa fornendo conoscenze e competenze di elevato profilo per svolgere le funzioni di gestione e governo nel settore dell'approvvigionamento e degli appalti. Sviluppare capacità manageriali secondo le più recenti logiche gestionali del settore degli approvvigionamenti e degli appalti affinché si possa: – interpretare correttamente la legislazione corrente; – acquisire conoscenze complete e approfondite di *procurement management*; – confrontarsi proficuamente con le controparti industriali e dei servizi; – impiegare al meglio le tecniche di negoziazione commerciale dei mercati, nonché i relativi trend e direttrici di sviluppo.
DURATA	1 anno accademico (inizio marzo 2026)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	*BLENDED*
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Centro per la Formazione Logistica Interforze (CeFLI) – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	In attesa di identificare l'Università da convenzionare
DIRETTORE DEL MASTER	//
DESTINATARI	– Personale militare e civile dell'amministrazione della Difesa; – Personale di altre amministrazioni pubbliche; – Personale civile.
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

Master II Livello in

"COMPLEX TRANSPORT: LOGISTICS, SAFETY & SECURITY RISK MANAGEMENT"

OBIETTIVI FORMATIVI	Offrire conoscenze di *management* della logistica complessa e intermodale quale elemento chiave per lo sviluppo e la competitività con focus specifici su sicurezza cinetica e cibernetica, resilienza delle infrastrutture critiche dei trasporti marittimi, ferroviari ed aerei ed integrazione/implementazione delle nuove tecnologie emergenti e dirompenti.
DURATA	1 anno accademico (inizio maggio 2026)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	*BLENDED*
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Centro per la Formazione Logistica Interforze (CeFLI) – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	UNITUS
DIRETTORE DEL MASTER	Prof. Enrico Maria MOSCONI (UNITUS)
DESTINATARI	– Personale militare da specializzare nel campo della logistica dei trasporti complessi, della mobilità e della gestione dei sistemi di distribuzione. – Personale di altre Amministrazioni pubbliche, privati professionisti e mondo dell'Industria e, in particolare, delle società *leader* nei sistemi di mobilità nazionale, delle aziende di commercio elettronico e del settore della ricerca universitaria.
FIGURE PROFESSIONALI FORMATE	Qualificato da AICQ SICEV quale percorso formativo riconosciuto per l'ammissione all'esame di certificazione per: – Referente per la Cybersicurezza; – *Risk Manager*; – *Auditor* Interno dei Sistemi di Gestione ISO 39001 oppure (se in possesso pure di pertinente esperienza) *Auditor/Lead Auditor* di terza parte dei Sistemi di Gestione ISO 39001.
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

CORSI di ALTA FORMAZIONE

IL CASD/SSUOS eroga Corsi di Alta Formazione che mirano allo sviluppo di competenze e capacità di livello superiore nell'ambito di tematiche specifiche delle Scienze della Sicurezza e Difesa, con particolare riferimento alle seguenti aree:

- ***LEADERSHIP* E SVILUPPO DELLE *SOFT SKILLS***
  - *HUMAN RESOURCE MANAGEMENT*
  - *EXECUTIVE STRATEGIC CAMP*
  - *SENIOR LEADERSHIP TRASFORMATIVA*
  - *MANAGEMENT of UNCERTAINTY and TOLLERANCE of AMBIGUITY*
  - *CORSO INTERFORZE FORMATORI alle SOFT SKILLS*
  - *EXPERIENTIAL CAMP on EMPOWERMENT and LEADERSHIP*
  - *LEADERSHIP, TALENTO e COMPETENZE*
  - *DISEGNO, TEORIA E CONDOTTA DI WAR-GAMING*

- **DOMINIO *CYBER***
  - *CYBERSECURITY* & TECNOLOGIE EMERGENTI: FORMAZIONE AVANZATA PER LA SICUREZZA DIGITALE
  - *CYBERSECURITY ESSENTIALS*: DALLA TERMINOLOGIA ALLA RESILIENZA
  - *CYBERSECURITY* e INFRASTRUTTURE CRITICHE

- **INTEGRAZIONE INTERDISCIPLINARE E COOPERAZIONE**
  - 46° Corso COOPERAZIONE CIVILE e MILITARE (COCIM)
  - 19° Corso di AGGIORNAMENTO per CONSIGLIERE GIURIDICO nelle F.A.

- **LOGISTICA STRATEGICA**
  - STRATEGIE DI DIFESA E RESILIENZA DI ORGANIZZAZIONI COMPLESSE
  - DOMINIO SPAZIO E LOGISTICA ORBITANTE

- **POLITICA DI SICUREZZA E DIFESA COMUNE dell'UNIONE EUROPEA**
  (sotto egida dell'*European Security and Defence College* - ESDC)
  - *THE CHALLENGES of SPACE for* EU *and* CSDP
  - *COGNITIVE WARFARE in the NEW INTERNATIONAL COMPETITION*
  - *CULTURAL HERITAGE PROTECTION Course*
  - *SENIOR STRATEGIC COURSE* (3° modulo)

HUMAN RESOURCE MANAGEMENT	
OBIETTIVI FORMATIVI	– Conoscere gli elementi principali del sé su cui far leva per lo sviluppo di una *leadership* efficace; – Essere in grado di riconoscere e gestire gli elementi del sé che influiscono sulla propria *leadership*; – Conoscere i fattori chiave (elementi, meccanismi, dinamiche, ecc.) che concorrono a creare relazioni sane, orientate al funzionamento efficace del lavoro di squadra; – Saper favorire la creazione di legami e la collaborazione fra membri dello *staff*, quali fattori indispensabili per costruire e sviluppare un team vincente; – Conoscere le dinamiche relazionali tipiche di ogni processo di *leadership*, con particolare riguardo a quelle di un sistema di media complessità, e gli elementi che ne definiscono il clima organizzativo; – Essere in grado di contribuire alla valutazione del clima organizzativo dell'unità di cui si è responsabili e ipotizzare interventi/agire sugli aspetti che su esso impattano.
DURATA	3 moduli per un totale di 7 giorni
CFU	//
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	*Leadership & Soft Skills Academy* – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	Dirigenti/Manager livello *executive* e *senior* provenienti da: – Forze Armate e Corpi Armati dello Stato; – Amministrazione Difesa; – altre Amministrazioni statali; – Aziende, imprese, liberi professionisti, etc.
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

EXECUTIVE STRATEGIC CAMP	
OBIETTIVI FORMATIVI	– Allenare la consapevolezza personale e la riflessività come basi della *leadership* strategica; – Rafforzare la capacità di operare efficacemente in contesti incerti e ambigui; – Sviluppare pensiero strategico in un'ottica sistemica; – Promuovere reti di relazione ad alto valore e attivare processi di cambiamento organizzativo fondati sul senso.
DURATA	4 giornate (7 ore ciascuna) + fase a distanza (c.a. 40 giorni)
CFU	//
MODALITÀ DI EROGAZIONE	*BLENDED*
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	*Leadership & Soft Skills Academy* – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	Dirigenti a livello *executive* provenienti da: – Forze Armate e Corpi Armati dello Stato; – Amministrazione Difesa; – Amministrazioni statali; – Aziende, imprese, etc.
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

***SENIOR LEADERSHIP* TRASFORMATIVA**	
OBIETTIVI FORMATIVI	– Rafforzare l'autoconsapevolezza e le capacità di gestione di sé nel ruolo dirigenziale; – Sviluppare l'ascolto attivo e la comunicazione generativa con tutti gli attori del proprio contesto organizzativo di riferimento; – Comprendere e utilizzare l'intelligenza emotiva nella gestione delle relazioni e dei conflitti; – Migliorare le capacità decisionali e il pensiero sistemico in contesti complessi; – Favorire una *leadership* trasformativa orientata *all'empowerment* e al cambiamento.
DURATA	2 moduli per un totale di 4 giorni
CFU	//
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	*Leadership & Soft Skills Academy* – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	Dirigenti/Manger a livello *senior* provenienti da: – Forze Armate e Corpi Armati dello Stato; – Amministrazione Difesa; – altre Amministrazioni statali; – Aziende, imprese, liberi professionisti, etc.
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

MANAGEMENT OF UNCERTAINTY and TOLLERANCE of AMBIGUITY	
OBIETTIVI FORMATIVI	– Conoscere i principali elementi di neuroscienze che caratterizzano il comportamento umano di fronte all'incertezza; – Conoscere le competenze essenziali per favorire il lavoro di *team* performanti in contesti ambigui, sperimentandone dinamiche e strategie risolutive; – Acquisire consapevolezza dei principali aspetti che contraddistinguono la gestione della complessità in scenari incerti.
DURATA	1 giornata
CFU	//
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	*Leadership & Soft Skills Academy* – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	Manager a livello *junior* provenienti da: – Forze Armate e Corpi Armati dello Stato; – Amministrazione Difesa; – altre Amministrazione statali; – Aziende, imprese, liberi professionisti, etc.
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

Corso INTERFORZE FORMATORI alle *SOFT SKILLS*	
OBIETTIVI FORMATIVI	Acquisire le competenze metodologiche e contenutistiche necessarie per l'erogazione efficace della formazione alle *soft skills*
DURATA	3 moduli: 1 settimana in presenza, 3 settimane a distanza e 10 giorni in presenza conclusive.
CFU	6
MODALITÀ DI EROGAZIONE	*BLENDED*
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	*Leadership & Soft Skills Academy* – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	Formatori militari/civili della Difesa
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

EXPERIENTIAL CAMP ON EMPOWERMENT AND LEADERSHIP	
OBIETTIVI FORMATIVI	– Conoscere gli elementi principali del sé su cui far leva per l'autosviluppo personale; – Conoscere le competenze essenziali per creare relazioni sane, orientate al funzionamento efficace del lavoro di squadra; – Conoscere i principali aspetti relativi alla risoluzione dei problemi in *team*; – Conoscere gli elementi fondamentali per integrarsi con successo in una realtà professionale.
DURATA	5 giornate (luglio 2026)
CFU	//
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA (presso località montana delle Forze Armate)
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	*Leadership & Soft Skills Academy* – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	Studenti universitari di laurea magistrale
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

***LEADERSHIP*, TALENTO e COMPETENZE**	
OBIETTIVI FORMATIVI	– Conoscere gli elementi principali del sé che influiscono sulle dinamiche del lavoro di squadra favorendo una consapevolezza individuale; – Conoscere i fattori chiave (elementi, meccanismi, dinamiche, ecc.) che concorrono a creare relazioni sane, orientate al funzionamento efficace del lavoro di squadra; – Avviare la creazione di legami e la collaborazione fra membri del gruppo quali fattori indispensabili per costruire un team vincente. – Conoscere gli elementi principali del sé su cui far leva per l'autosviluppo.
DURATA	2 giornate
CFU	//
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	*Leadership & Soft Skills Academy* – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	Studenti di master universitario di II livello
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

DISEGNO, TEORIA E CONDOTTA DI *WARGAMING*	
OBIETTIVI FORMATIVI	Elementi introduttivi per la progettazione e la condotta di *wargaming* attraverso approfondimenti sulla storia (militare, professionale e commerciale) e sui principi teorici (teoria dei giochi, *serious gaming*, pedagogia). Addestramento pratico al *wargaming* anche con la finalità di sperimentare le scelte logistiche e lo stile di direzione delle attività.
DURATA	2 settimane (febbraio 2026)
CFU	4
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Laboratorio di *wargaming* della Difesa – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	– Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF); – Civili Amministrazione Difesa; – Civili altre Amministrazioni statali; – Civili esterni.
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

CYBERSECURITY & TECNOLOGIE EMERGENTI:
FORMAZIONE AVANZATA PER LA SICUREZZA DIGITALE

OBIETTIVI FORMATIVI	Rafforzare le competenze nel settore della sicurezza cibernetica, con un approccio integrato che copre aspetti giuridici, tecnici, operativi e strategici, in risposta alle attuali sfide ibride e multi-dominio, attraverso il coinvolgimento di esperti di alto livello provenienti da istituzioni nazionali e internazionali (es. *Luxembourg House of Cybersecurity,* NATO *Cooperative Cyber Defence Centre of Excellence* (CCDCOE), Polizia Cibernetica, ecc.) Conoscere la difesa cibernetica nazionale attraverso approfondimenti su infrastrutture, capacità e funzioni del Comando, nonché vivere un'esperienza immersiva nel cuore delle operazioni *cyber* della Difesa italiana presso il Comando Operazioni in Rete (COR).
DURATA	5 giorni (1° semestre 2026)
CFU	1
MODALITÀ DI EROGAZIONE	PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Polo formativo *Cyber* della Difesa – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	Dirigenza militare e civile (*senior leadership*)
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

***CYBERSECURITY ESSENTIALS*: DALLA TERMINOLOGIA ALLA RESILIENZA**	
OBIETTIVI FORMATIVI	– Fornire una panoramica introduttiva della terminologia digitale e di sicurezza informatica per uniformare il linguaggio. – Analizzare le diverse tecnologie ed il loro ruolo trasformativo delle attività operative, delineando anche in che modo è consigliabile procedere per trarre vantaggio dalla trasformazione digitale adeguando organizzazione processi e procedure alle nuove modalità di lavoro. – Analizzare gli elementi di resilienza, *governance* e *management* per fornire conoscenza sulla modalità di raggiungimento della appropriata postura di sicurezza informatica e sulle modalità per integrarla in ogni ambiente operativo. – Approfondire cenni di normativa e casi reali per studio.
DURATA	5 giorni (1° semestre 2026)
CFU	1
MODALITÀ DI EROGAZIONE	PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Polo formativo *Cyber* della Difesa – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	Personale militare e civile (*junior leadership*)
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

***CYBERSECURITY* E INFRASTRUTTURE CRITICHE**	
OBIETTIVI FORMATIVI	– Introdurre gli aspetti principali della *cybersecurity* nel contesto delle *operational technologies* (OT), analizzando come le minacce *cyber* possano modificare il comportamento di un sistema di controllo di un impianto industriale o di una infrastruttura critica. – Identificare le criticità e le caratteristiche che rendono il contesto delle OT un *target* appetibile per gli attaccanti. – Analizzare le vulnerabilità dei sistemi e dei protocolli di rete caratteristici delle OT, fornendo competenze tecniche e pratiche utili ad orientarsi in attività di *cybersecurity assessment* preliminari, anche attraverso attività sperimentale.
DURATA	5 giorni (1° semestre 2026)
CFU	1
MODALITÀ DI EROGAZIONE	PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Polo formativo *Cyber* della Difesa – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	Personale militare, funzionari pubblici, decisori strategici
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

46° Corso COOPERAZIONE CIVILE e MILITARE (COCIM)

OBIETTIVI FORMATIVI	Formare la figura dell'Operatore della Cooperazione Civile e Militare in grado di apportare alla propria organizzazione un valore aggiunto in termini di capacità di comprendere, saper leggere le dinamiche strutturali negli ambiti della cooperazione nazionale ed internazionale nei casi di emergenza, calamità e di Difesa Civile.
DURATA	Fase propedeutica a distanza: 5 settimane dal 29.09.25 al 24.10.25 Fase residenziale: 4 settimane dal 27.10.25 al 21.11.25
CFU	12
MODALITÀ DI EROGAZIONE	E-LEARNING IN PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI) – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	– Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF); – Militari di Paesi amici e alleati; – Civili Amministrazione Difesa; – Civili altre Amministrazioni statali; – Civili esterni (privati, associazioni, liberi professionisti, etc.).
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

19° Corso di AGGIORNAMENTO per CONSIGLIERE GIURIDICO nelle F.A.

OBIETTIVI FORMATIVI	Aggiornare ogni 5 anni le conoscenze acquisite con il Corso Consigliere Giuridico nelle F.A.
DURATA	54 giorni (ottobre-dicembre 2025) – (maggio-giugno 2026)
CFU	//
MODALITÀ DI EROGAZIONE	*BLENDED*
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI) – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	– Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF); – Civili Amministrazione Difesa.
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

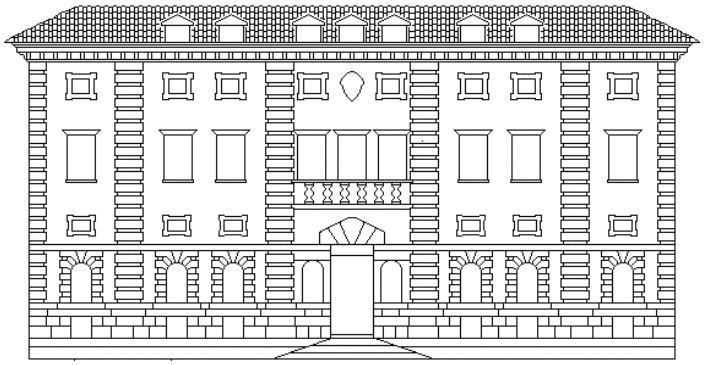
STRATEGIE DI DIFESA E RESILIENZA DI ORGANIZZAZIONI COMPLESSE E STATUALI	
OBIETTIVI FORMATIVI	Fornire un insieme strutturato di competenze metodologiche e analitiche finalizzate all'identificazione e alla decodifica delle dinamiche intersettoriali che caratterizzano le organizzazioni complesse, incluse quelle di natura statuale, secondo una prospettiva olistica e integrata. Interpretare il contesto strategico generale in cui operano, analizzare gli scenari nazionali e internazionali, individuare e valutare rischi della propria organizzazione/società/impresa costruendo strategie, piani, policy e procedure di analisi volte alla previsione, prevenzione e mitigazione dei rischi e acquisire al contempo un vantaggio competitivo nella capacità decisionale.
DURATA	3 mesi (inizio 10 ottobre 2025)
CFU	20
MODALITÀ DI EROGAZIONE	*BLENDED*
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Centro per la Formazione Logistica Interforze (CeFLI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	– Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF); – Civili Amministrazione Difesa; – Civili altre Amministrazioni statali; – Civili esterni (privati, associazioni, liberi professionisti, etc.).
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

DOMINIO SPAZIO E LOGISTICA ORBITANTE	
OBIETTIVI FORMATIVI	Fornire le competenze necessarie per operare nel dominio spaziale con particolare riferimento alla logistica orbitante, il *procurement* e la tecnologia *dual use*, esaminando anche le implicazioni legali, formative ed economico-industriali, analizzando le opportunità che lo spazio può fornire alla logistica con prospettiva dal breve al lungo periodo.
DURATA	3 mesi (inizio marzo 2026)
CFU	20
MODALITÀ DI EROGAZIONE	*BLENDED*
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Centro per la Formazione Logistica Interforze (CeFLI) – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	– Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF); – Civili Amministrazione Difesa; – Civili altre Amministrazioni statali; – Civili esterni (privati, associazioni, liberi professionisti, etc.).
INFORMAZIONI	www.unicasd.it

ESDC - *THE CHALLENGES of SPACE for* EU *and* CSDP	
OBIETTIVI FORMATIVI	Accrescere la consapevolezza dell'importanza delle attività spaziali nel contesto della Sicurezza e Difesa europea (CSDP), fornendo un'ampia panoramica sulle politiche spaziali e l'importanza strategica del settore spazio.
DURATA	5 giornate (20-23 ottobre 2025)
CFU	//
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	INGLESE
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR) – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	*European Security and Defence College*
DESTINATARI	– Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF); – Militari Stati Membri Unione Europea; – Civili Amministrazione Difesa; – Civili altre Amministrazioni statali; – Civili esteri / Istituzioni e Agenzie europee.
INFORMAZIONI	https://esdc.europa.eu/courses/ https://goalkeeper.eeas.europa.eu/goalkeeper/

ESDC – *COGNITIVE WARFARE in the NEW INTERNATIONAL COMPETITION*	
OBIETTIVI FORMATIVI	Accrescere la consapevolezza dell'importanza dei rischi e delle sfide della competizione nella dimensione cognitiva (*Cognitive Warfare*) nel contesto internazionale, fornendo i principali trends e le interpretazioni dei diversi Paesi dell'UE e dei suoi *competitor*.
DURATA	4 giornate (17-20 novembre 2025)
CFU	//
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	INGLESE
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR) – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	*European Security and Defence College*
DESTINATARI	– Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF); – Militari Stati Membri Unione Europea; – Civili Amministrazione Difesa; – Civili altre Amministrazioni statali; – Civili esteri / Istituzioni e Agenzie europee.
INFORMAZIONI	https://esdc.europa.eu/courses/ https://goalkeeper.eeas.europa.eu/goalkeeper/

ESDC – *CULTURAL HERITAGE PROTECTION Course*	
OBIETTIVI FORMATIVI	Finalizzato allo sviluppo della consapevolezza della necessità di proteggere i beni culturali in scenari di crisi, stabilizzazione *post-conflict* e ricostruzione, migliorando la collaborazione fra i diversi attori militari, civili, agenzie e organizzazioni internazionali presenti sul campo, identificando le principali sfide e strumenti per affrontarle e creando un *network* fra gli operatori sul campo.
DURATA	5 giornate (16-20 marzo 2026)
CFU	//
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	INGLESE
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR) – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	*European Security and Defence College*
DESTINATARI	– Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF); – Militari Stati Membri Unione Europea; – Civili Amministrazione Difesa; – Civili altre Amministrazioni statali; – Civili esteri / Istituzioni e Agenzie europee.
INFORMAZIONI	https://esdc.europa.eu/courses/ https://goalkeeper.eeas.europa.eu/goalkeeper/

ESDC – *SENIOR STRATEGIC COURSE* (3° modulo)[2]	
OBIETTIVI FORMATIVI	Promuovere un approccio interattivo e costituire un *club* di persone di alto profilo per contribuire e rafforzare la cultura strategica europea, con particolare riferimento alle sfide legate al Concetto di "*EU strategic autonomy*".
DURATA	3 giornate (26-28 maggio 2026)
CFU	//
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	INGLESE
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR) – CASD/SSUOS
EROGATO IN CONVENZIONE CON	*European Security and Defence College*
DESTINATARI	– Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF); – Militari Stati Membri Unione Europea; – Civili Amministrazione Difesa; – Civili altre Amministrazioni statali; – Civili esteri / Istituzioni e Agenzie europee.
INFORMAZIONI	https://esdc.europa.eu/courses/ https://goalkeeper.eeas.europa.eu/goalkeeper/

[2] Il corso si sviluppa su tre Moduli: il Modulo 1, dedicato al quadro concettuale, si terrà a Bruxelles (09-11 febbario 2026) presso l'*Egmont Royal Institute for International Relations*; il Modulo 2, incentrato su una prospettiva politico-industriale, si svolgerà a Berlino (02-05 marzo 2026) presso la *Federal Academy for Security Policy* (BAKS), mentre il Modulo 3, focalizzato sulle sfide attuali e future, si terrà a Roma (26-28 maggio 2026) presso il CASD/SSUOS.