



**CENTRO ALTI STUDI DIFESA
SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA AD
ORDINAMENTO SPECIALE
(CASD/SSUOS)**



**MANIFESTO DEGLI STUDI
ANNO ACCADEMICO 2026-27**

PREMESSA

In un contesto internazionale caratterizzato da sfide sempre più complesse e multidimensionali, la capacità di un sistema Paese di investire nella formazione avanzata, nella ricerca e nell'innovazione rappresenta un fattore determinante di competitività e sicurezza. Questa capacità, tuttavia, non può essere il prodotto di un singolo attore. Richiede un ecosistema in cui università, istituzioni pubbliche e mondo industriale dialoghino in modo strutturato, si contaminino reciprocamente e convergano verso obiettivi condivisi. È in questo spazio di collaborazione che si genera il valore aggiunto più difficile da replicare: capitale umano qualificato, cultura strategica solida, innovazione applicata.



Un esempio emblematico di questo approccio è il **Centro Alti Studi Difesa - Scuola Superiore Universitaria ad Ordinamento Speciale (CASD/SSUOS)**. Nato nel 1949 come istituto militare interforze, il CASD ha attraversato più di settant'anni di trasformazioni progressive fino a diventare, nel 2024¹, un *unicum* nel panorama nazionale: una istituzione con una doppia anima, militare e accademica, che vive questa dualità come una risorsa preziosa, dove la specificità del pensiero strategico militare incontra l'universalità del sapere accademico, generando un profilo istituzionale unico, capace di agire contemporaneamente come centro di alta formazione, *hub* di ricerca e interlocutore

attivo del sistema paese su temi di Difesa e Sicurezza.

La missione del CASD/SSUOS - sviluppare una *leadership* etica e responsabile, militare e civile, attraverso una formazione d'eccellenza che valorizzi le competenze, costruisca nuova conoscenza e sia orientata all'innovazione - si traduce, concretamente, in numeri significativi: oltre 900 studenti formati ogni anno, di cui più di 150 provenienti da circa 50 Paesi, in un'offerta che include dottorati di ricerca, master universitari di I e II livello e percorsi di alta formazione specializzata in **Scienze della Difesa e della Sicurezza**.

¹ In data 4 luglio 2024 il CASD è stato riconfigurato quale "Scuola Superiore Universitaria ad Ordinamento Speciale (SSUOS)" di alta qualificazione e di ricerca nel campo delle Scienze della Difesa e della Sicurezza, promossa dal Ministero della Difesa e soggetta all'indirizzo e coordinamento del Ministero dell'Università e della Ricerca, limitatamente agli aspetti di competenza.

Le tematiche affrontate - dalla *leadership* strategica alla *cybersecurity*, dall'intelligenza artificiale al diritto internazionale, dal *wargaming* alla logistica della sicurezza - riflettono la volontà di presidiare i confini più avanzati del sapere applicato ai contesti di difesa e sicurezza nazionale.

Tre poli specialistici qualificano ulteriormente l'offerta formativa: uno dedicato alla *leadership* e allo sviluppo delle competenze trasversali (*Leadership & Soft Skill Academy*), uno al *wargaming* come metodologia innovativa di analisi e di didattica (*Laboratorio di wargaming della Difesa*) ed uno alla formazione *cyber* per chi è chiamato a prendere decisioni ai livelli più alti (*Polo formativo Cyber della Difesa*).

Il CASD/SSUOS è contraddistinto non solo dall'ampiezza dell'offerta formativa, ma anche dal metodo con cui essa viene costruita. I temi di ricerca e i *curricula* non nascono in modo autoreferenziale: vengono definiti in dialogo con il mondo accademico, dell'industria e delle istituzioni. Presso il Centro sono attualmente attive oltre 20 linee di ricerca su temi quali intelligenza artificiale, sicurezza delle infrastrutture critiche, minacce ibride, nuovi domini e dimensioni emergenti, tecnologie e materiali avanzati volte ad alimentare lo sviluppo capacitivo e concettuale dello strumento della difesa e della sicurezza nazionale.



Questo approccio multidisciplinare è reso possibile da una rete crescente di *partnership* con atenei e istituzioni italiane che trasformano il CASD in un nodo di una rete più ampia, aperta alla contaminazione e al dialogo tra mondi diversi.

Il CASD/SSUOS si prefigge, in sintesi, di contribuire attivamente alla cultura strategica nazionale. Non attraverso iniziative isolate, ma tramite un sistema integrato in cui formazione, ricerca e innovazione si alimentano reciprocamente; in cui università, istituzioni e industria trovano un terreno comune su cui lavorare con un obiettivo condiviso: rafforzare la capacità del Paese di leggere il mondo e di formare le persone che dovranno affrontarne le sfide del futuro.

OFFERTA FORMATIVA

Il compito principale del CASD/SSUOS è aggiornare e completare la preparazione dei dirigenti militari e civili (*junior e senior leadership*) delle Amministrazioni dello Stato, del mondo industriale, accademico e della ricerca nazionale, nonché degli Ufficiali di alto rango di Paesi alleati e amici.

Nel corso degli anni ha maturato una solida *expertise* nell'ambito delle tematiche afferenti alla *leadership*, alle *soft skills* e all'innovazione organizzativa, alla strategia globale e sicurezza, alla *cybersecurity* e all'impatto delle tecnologie emergenti, agli studi giuridici correlati all'innovazione, alla logistica strategica.



Accanto ai tradizionali Corsi e Master di Dottorato, l'offerta formativa per l'A.A. 2026-27 è stata ampliata e riorganizzata, in coerenza con gli indirizzi approvati dai vertici della Difesa. Il nuovo impianto introduce un insieme organico e coerente di percorsi specialistici e aggiornamenti curriculari, che estendono le competenze nei settori strategici della sicurezza nazionale e dei domini e dimensioni emergenti.

Tra le principali innovazioni figurano il master dedicato alla definizione di una strategia di sicurezza nazionale, che propone una visione integrata delle dinamiche istituzionali e inter-agenzia in una visione multidominio e multidimensionale; sono istituiti percorsi dedicati all'analisi strategica e al *foresight*, con l'obiettivo di rafforzare le capacità di anticipazione e valutazione degli scenari futuri; l'area *cyber* viene potenziata attraverso moduli sui fondamenti della *cybersecurity*, l'integrazione con l'intelligenza artificiale e la protezione cibernetica connessa alla gestione dello spettro elettromagnetico, cui si affiancano percorsi rivolti alla formazione di consulenti legali e della dirigenza impegnata nella *governance* e nella *leadership* cibernetica; completano il quadro innovativo corsi afferenti al dominio spazio, subacqueo e alla dimensione cognitiva, insieme a un focus specifico sulla pianificazione operativa interforze.

Nel contesto europeo, il Centro continua a partecipare attivamente alle attività dello *European Security and Defence College* (ESDC), *college* europeo deputato allo sviluppo di competenze in materia di Politica di Sicurezza e Difesa Comune (*Common Security and Defence Policy* – CSDP) mediante l'organizzazione di corsi specialistici rivolti a un pubblico qualificato e proveniente dagli Stati membri dell'Unione.

Di seguito i corsi attivati nel campo delle **Scienze della Difesa e della Sicurezza**:

- ❖ **Corsi di Dottorato di Ricerca**, rilasciando il titolo di Dottore di Ricerca (Dott. Ric. - Ph.D.)
- ❖ **Corsi di Master universitario di I e di II livello** ai sensi dell'art. 3 comma 9 del Decreto Ministeriale del 22 ottobre 2004, n. 270
- ❖ **Corsi di Alta Formazione (CAF)**, rivolti all'aggiornamento in settori di alta specializzazione.
- ❖ **Corsi di Formazione (CF)** quali aggiornamento professionale



CORSI DI DOTTORATO DI RICERCA in “SCIENZE della DIFESA e della SICUREZZA”

LA SCUOLA DI DOTTORATO

La Scuola di Dottorato propone un approccio interdisciplinare e trasversale, orientato alla comprensione e allo studio dei fenomeni di natura politica, economica, sociale, culturale, militare, con un *focus* sull'effetto dell'introduzione di nuove tecnologie, che determinano apprezzabili cambiamenti dello scenario di difesa e sicurezza, contribuendo allo sviluppo della cultura e della conoscenza a favore della collettività e dell'interesse nazionale.

Il Dottorato in **Scienze della Difesa e della Sicurezza** è articolato nei seguenti *curricula*:

- **Scienze strategiche e Relazioni Internazionali:** percorso di studio che si propone di analizzare e approfondire la complessità dei fenomeni politici globali e delle interazioni tra i diversi attori, statali e non, in ambito nazionale, regionale e globale, al fine di delineare strategie e processi di intervento attualizzati e contestualizzati, sia per la definizione/ridefinizione della sicurezza nazionale sia per la comprensione delle sfide interne/esterne al Sistema Paese.
- **Studi giuridici per l'innovazione:** percorso di studio che ha l'obiettivo primario di cogliere i riflessi del diritto sulla società di oggi e sulle sfide e vulnerabilità (dai diritti umani, ai conflitti interni e internazionali, al predominio dello spazio e all'ambiente *cyber*), al fine di analizzare, approfondire e tracciare la giurisprudenza organizzativa, digitale e strategica, e di delineare l'indispensabile raccordo normativo tra le diverse aree scientifiche.
- **Leadership e sviluppo organizzativo:** percorso di studio che si concentra sulle organizzazioni del settore difesa e sicurezza e sul processo decisionale in condizioni di ambiguità, complessità e incertezza con l'intenzione di fornire gli strumenti di analisi del comportamento degli individui e dei gruppi nelle organizzazioni complesse.
- **Cybersecurity e Intelligenza Artificiale:** percorso di studio che si pone l'obiettivo di esplorare, comprendere e influenzare la ricerca nel campo della *cybersecurity* e dell'Intelligenza Artificiale, analizzando le intricate interrelazioni tra esse, al fine di definire nuove metodologie, approcci e soluzioni basate sull'Intelligenza Artificiale per vincere le attuali e future sfide legate alla minaccia *cyber*.



40° Ciclo Corso di Dottorato in “SCIENZE DELLA DIFESA E DELLA SICUREZZA”

OBIETTIVI FORMATIVI	<p>Formare studiosi ed esperti capaci di comprendere le dinamiche complesse, elaborare modelli e applicarli nell’ambito della Difesa e Sicurezza. Acquisire i fondamentali strumenti teorici per estendere la frontiera della ricerca e le capacità per trasferire i risultati in termini applicativi nel contesto di studio. Offrire un approccio integrato ai problemi relativi all’analisi dei contesti organizzativi, sociali ed economici, nonché all’organizzazione e alla gestione di risorse umane e materiali, anche attraverso l’acquisizione di conoscenze tecniche avanzate e applicative.</p> <p>Curricula attivati:</p> <ul style="list-style-type: none">– Scienze strategiche– Studi Giuridici per l’innovazione– <i>Leadership</i> e sviluppo organizzativo– Trasformazione digitale e <i>cybersecurity</i>
DURATA	1° novembre 2024 – 31 ottobre 2027 (3° anno)
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	ITALIANO e INGLESE
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto di Ricerca e Analisi della Difesa (IRAD)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	UNITO
COORDINATRICE	Prof.ssa Marina MARCHISIO CONTE di UNITO
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile dell’Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it

**41° Ciclo Corso di Dottorato in “SCIENZE DELLA DIFESA E DELLA SICUREZZA”**

OBIETTIVI FORMATIVI	<p>Formare studiosi ed esperti capaci di comprendere le dinamiche complesse, elaborare modelli e applicarli nell’ambito della Difesa e Sicurezza. Acquisire i fondamentali strumenti teorici per estendere la frontiera della ricerca e le capacità per trasferire i risultati in termini applicativi nel contesto di studio. Offrire un approccio integrato ai problemi relativi all’analisi dei contesti organizzativi, sociali ed economici, nonché all’organizzazione e alla gestione di risorse umane e materiali, anche attraverso l’acquisizione di conoscenze tecniche avanzate e applicative.</p> <p>Curricula attivati:</p> <ul style="list-style-type: none">– Scienze strategiche e Relazioni Internazionali– Studi giuridici per l’innovazione– <i>Leadership</i> e sviluppo organizzativo– <i>Cybersecurity</i> e Intelligenza Artificiale
DURATA	1° novembre 2025 – 31 ottobre 2028 (2° anno)
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	ITALIANO e INGLESE
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto di Ricerca e Analisi della Difesa (IRAD)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
COORDINATRICE	Prof.ssa Daniela IRRERA
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile dell’Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it



42° Ciclo Corso di Dottorato in “SCIENZE DELLA DIFESA E DELLA SICUREZZA”

OBIETTIVI FORMATIVI	<p>Formare studiosi ed esperti capaci di comprendere le dinamiche complesse, elaborare modelli e applicarli nell’ambito della Difesa e Sicurezza. Acquisire i fondamentali strumenti teorici per estendere la frontiera della ricerca e le capacità per trasferire i risultati in termini applicativi nel contesto di studio. Offrire un approccio integrato ai problemi relativi all’analisi dei contesti organizzativi, sociali ed economici, nonché all’organizzazione e alla gestione di risorse umane e materiali, anche attraverso l’acquisizione di conoscenze tecniche avanzate e applicative.</p> <p>Curricula attivati:</p> <ul style="list-style-type: none">– Scienze strategiche e Relazioni Internazionali– Studi giuridici per l’innovazione– <i>Leadership</i> e sviluppo organizzativo– <i>Cybersecurity</i> e Intelligenza Artificiale
DURATA	1° novembre 2026 – 31 ottobre 2029 (1° anno)
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	ITALIANO e INGLESE
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto di Ricerca e Analisi della Difesa (IRAD)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
COORDINATRICE	Prof.ssa Daniela IRRERA
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile dell’Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it



CORSI di MASTER UNIVERSITARI di I e II livello

Il CASD/SSUOS eroga i seguenti Corsi/Master universitari di I/II livello:

- **Sessione di studio IASD e Master di II livello in “STRATEGIA GLOBALE E SICUREZZA”** rivolto alla *senior leadership* militare e civile il cui programma di studio e le attività sono pianificati per fornire una visione d'insieme su temi complessi e questioni strategiche, legate alla difesa e alla sicurezza, valorizzando le capacità di pensiero critico e di *networking* tra la Difesa e la società civile.
- **Corso Superiore Stato Maggiore Interforze (ISSMI) e Master di II livello in “STUDI INTERNAZIONALI STRATEGICO-MILITARI”** rivolto alla *junior leadership* militare e civile, in contesto interforze, internazionale e inter-agenzia, con approccio multidisciplinare e sguardo rivolto all'innovazione tecnologica.
- **Corso Consigliere Giuridico nelle Forze Armate e Master di II livello in “DIRITTO INTERNAZIONALE UMANITARIO E DISCIPLINA DELLE OPERAZIONI MILITARI”** rivolto agli aspiranti consiglieri giuridici nelle Forze Armate, con *focus* sul Diritto internazionale umanitario e sulla disciplina delle operazioni militari, nonché volto a diffondere la cultura della specifica materia tra il personale delle Amministrazioni Pubbliche.
- **Master di II livello in “CULTURA E VALORE DELLA DIFESA. GESTIONE ECONOMICA DI BENI E SERVIZI DERIVANTI DALLE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI E DAGLI ASSETTI DEL MINISTERO DELLA DIFESA”** rivolto al personale militare e/o civile con il fine di fornire strumenti giuridici e manageriali per formare nuove professionalità con specifica attitudine all'analisi, alla progettazione, alla gestione e realizzazione di progetti complessi, anche di carattere inter-amministrativo e in partenariato con privati, nel campo della difesa e sicurezza nazionale.
- **Master di II livello in “POLITICHE DI SICUREZZA E DIFESA: VERSO UNA STRATEGIA DI SICUREZZA NAZIONALE”** rivolto alla *junior leadership* militare e civile, finalizzato a sviluppare competenze analitiche, decisionali e di indirizzo utili alla definizione, integrazione e attuazione di una moderna strategia di sicurezza nazionale.
- **Master di I livello in “STRATEGIA DI SICUREZZA E INTELLIGENCE”** rivolto alla *junior leadership* militare e civile, finalizzato a fornire le conoscenze, le metodologie e gli strumenti necessari per analizzare scenari di rischio, comprendere i processi informativi e contribuire alla definizione e all'attuazione di strategie integrate di sicurezza nazionale.



Il CASD/SSUOS eroga, congiuntamente con atenei nazionali, i seguenti Master universitari:

- **Master II Livello in “DIREZIONE DELLE AZIENDE E DELLE ORGANIZZAZIONI SANITARIE”** con l’Università degli Studi di Salerno (UNISA).
- **Master I e II Livello in “INTELLIGENCE AND EMERGING TECHNOLOGIES”** con l’Università degli Studi di Udine (UNIUD).
- **Master di II Livello in “PSICOLOGIA MILITARE”** con la Sapienza Università di Roma (UNIROMA 1).

Il CASD/SSUOS, per il tramite del Centro per la Formazione Logistica Interforze (CeFLI), eroga i seguenti Corsi/Master universitari di I/II livello nell’ambito della funzione logistica in convenzione e collaborazione con altre Università:

- **Master II Livello in “TRANSIZIONE ECOLOGICA E RIGENERAZIONE AMBIENTALE PER COMUNITÀ SOSTENIBILI”** con l’obiettivo di fornire conoscenze e competenze di elevato profilo negli ambiti giuridico–amministrativo, socio–politico, tecnico–industriale, sicurezza e sostenibilità ambientale e comunicazione. È erogato in collaborazione con sette atenei: Sapienza (UNIROMA 1), Tor Vergata (UNIROMA 2), UNI Parthenope, Politecnico di Torino (POLITO), Ferrara (UNIFE), Catania (UNICT) e Bari (UNIBA).
- **Master II Livello in “STRATEGIC PROCUREMENT AND CONTRACTING MANAGEMENT”** volto a complementare la formazione di personale militare e civile dell’Amministrazione della Difesa di livello direttivo/dirigenziale per operare nel settore amministrativo–logistico ai livelli più alti dell’organizzazione militare. Erogato in collaborazione con la LUISS Guido Carli.
- **Master II Livello in “LOGISTICA DELLA SICUREZZA E DELL’EMERGENZA”** volto a fornire una qualificazione specifica e strutturata per affrontare, in una prospettiva olistica, le incertezze che accompagnano le emergenze nazionali. Erogato in collaborazione con l’Università di Padova (UNIPD).
- **Master II Livello in “COMPLEX TRANSPORT: LOGISTICS, SAFETY & SECURITY RISK MANAGEMENT”** volto a fornire le competenze necessarie per affrontare incarichi nell’ambito della logistica complessa e intermodale, gestione di progetto delle infrastrutture logistiche e sicurezza delle infrastrutture critiche nei trasporti e nel management portuale, ferroviario e aeroportuale. Erogato in collaborazione con la Università della Tuscia (UNITUS).



78ª Sessione di studio IASD e Master di II livello in "STRATEGIA GLOBALE E SICUREZZA"	
OBIETTIVI FORMATIVI	Fornire le conoscenze e le competenze necessarie per formulare soluzioni strategiche ad elevata complessità, coerenti con un profilo dirigenziale e adeguate a contesti caratterizzati da dinamiche multidimensionali. Tale capacità sarà sviluppata attraverso l'analisi critica e l'approfondimento di tematiche e <i>case studies</i> relativi alla <i>leadership</i> , alle <i>soft skills</i> , alla politica e sicurezza nazionale e internazionale e alla strategia di sicurezza e difesa, con particolare attenzione alle questioni emergenti e di attualità.
DURATA	4 mesi (11 gennaio 2027 – 28 maggio 2027) Fase <i>e-learning</i> asincrona
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	ITALIANO E INGLESE
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto Alti Studi per la Difesa (IASD)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DIRETTORE DEL MASTER	Prof. Alessio MERLO
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile dell'Amministrazione Difesa– Personale militare e civile delle F.A. di Paesi esteri– Funzionari/Dirigenti civili di altre Amministrazioni statali– Personale civile a livello dirigenziale delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	130 (incluso 15° ICC)
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it



15° International Capstone Course (ICC)

OBIETTIVI FORMATIVI	Offrire agli Ufficiali esteri che non partecipano all'intera offerta formativa della 78 ^a Sessione di studio, un corso di alta formazione per fornire aggiornati strumenti di conoscenza sui temi di politica, difesa e sicurezza internazionale.
DURATA	25 giorni (15 febbraio 2027 - 19 marzo 2027) in coincidenza con la seconda area disciplinare "Scenario e politica internazionale" della 78 ^a Sessione di Studio IASD.
CFU	10
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	INGLESE
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto Alti Studi per la Difesa (IASD)
DESTINATARI	Personale militare e civile delle F.A. appartenenti ai Paesi esteri.



**29° Corso Superiore Stato Maggiore Interforze (ISSMI) e
Master di II livello in "STUDI INTERNAZIONALI STRATEGICO-MILITARI"**

OBIETTIVI FORMATIVI	Formare i futuri dirigenti della Difesa e delle Amministrazione Pubbliche, sviluppando le competenze necessarie per operare in sistemi complessi attraverso una visione olistica, internazionale e inter-agenzia, sostenuta da un approccio interdisciplinare e multidimensionale attento alla dimensione digitale e alle sfide future. Il percorso consente di analizzare i fenomeni che influenzano gli equilibri geopolitici e strategici, con particolare attenzione alle aree di interesse nazionale, e di acquisire la capacità di pianificare e condurre attività operative in ambito nazionale e internazionale. Parallelamente, vengono approfonditi i principi della <i>leadership</i> e le tecniche manageriali utili ad assumere responsabilità in contesti organizzativi complessi, consolidando le competenze richieste ai livelli dirigenziali. Il Corso offre inoltre una prospettiva aggiornata sull'impatto delle tecnologie emergenti e dirompenti, evidenziandone le implicazioni operative e il potenziale vantaggio competitivo nei moderni scenari di conflittualità.
DURATA	1 anno (14 settembre 2026 – 30 giugno 2027)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	ITALIANO E INGLESE
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DIRETTORE DEL MASTER	Prof.ssa Daniela IRRERA
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile dell'Amministrazione Difesa– Personale militare e civile delle F.A. di Paesi esteri– Funzionari civili di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	190 (di cui 10 posti per civili esterni)
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it

**28° Corso Consigliere Giuridico nelle Forze Armate e Master di II livello in “DIRITTO INTERNAZIONALE UMANITARIO E DISCIPLINA DELLE OPERAZIONI MILITARI”**

OBIETTIVI FORMATIVI	Acquisire competenze giuridico-legali nel campo del Diritto Internazionale e conoscenze tecnico-giuridiche necessarie per operare come consulenti dei Comandanti di Contingente, con particolare riferimento al Diritto Internazionale Umanitario e alla disciplina delle operazioni militari. Rafforzare la capacità di fornire consulenza giuridica qualificata, assicurando un'interpretazione corretta e aggiornata del quadro normativo internazionale e umanitario e garantendo la piena conformità delle attività operative ai principi e alle regole che disciplinano l'impiego dello strumento militare.
DURATA	1 anno (5 ottobre 2026 – 09 luglio 2027)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DIRETTORE DEL MASTER	Prof. Nicola COLACINO
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile dell'Amministrazione Difesa– Funzionari civili di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	30
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it

**Master di II Livello in “CULTURA E VALORE DELLA DIFESA. GESTIONE ECONOMICA DI BENI E SERVIZI DERIVANTI DALLE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI E DAGLI ASSETTI DEL MINISTERO DELLA DIFESA”**

OBIETTIVI FORMATIVI	Comprendere il valore strategico della cultura della Difesa attraverso la valorizzazione delle tradizioni, degli <i>asset</i> e delle capacità del Ministero della Difesa, analizzando e contribuendo a divulgare l'impatto economico delle politiche della Difesa sul sistema Paese. Apprendere le modalità operative di gestione di progetti complessi nella pubblica amministrazione, con particolare riferimento ai settori difesa e sicurezza. Al termine del percorso, il partecipante sarà in grado di interpretare le dinamiche di cooperazione inter-agenzia, valutare modelli organizzativi e contrattuali, il modello in <i>house</i> e il partenariato pubblico-privato. Saprà progettare interventi e soluzioni gestionali coerenti con le esigenze istituzionali, integrando conoscenze teoriche, comunicazione strategica, tirocinio e <i>project work</i> .
DURATA	1 anno (febbraio-ottobre 2027)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto di Ricerca e Analisi della Difesa (IRAD)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DIRETTORE DEL MASTER	Prof. Andrea BERNARDI
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile dell'Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	40
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it

**Master di II Livello in “POLITICHE DI SICUREZZA E DIFESA: VERSO UNA STRATEGIA DI SICUREZZA NAZIONALE”**

OBIETTIVI FORMATIVI	Fornire le conoscenze e le competenze per contribuire alla concezione ed elaborazione di una Strategia di Sicurezza Nazionale attraverso una formazione avanzata, interdisciplinare, con un approccio comparativo e con una visione multi-dominio. In tale ottica, la sicurezza e la difesa sono inquadrare come politiche pubbliche complesse, integrate nei contesti della politica estera, delle relazioni internazionali, della governance europea e transatlantica. Formare professionisti civili e militari capaci di contribuire alla elaborazione di una Strategia di Sicurezza Nazionale operando ai diversi livelli decisionali (politico, politico- militare e strategico-militare); analizzare e contribuire ai processi decisionali in materia di sicurezza e difesa; comprendere l'interazione tra politica estera, difesa, sicurezza internazionale e strumenti di potere; individuare le implicazioni strategiche nei diversi domini operativi; operare in contesti nazionali, europei e multilaterali (UE e NATO); applicare l'analisi strategica anche in ambito pubblico, industriale e di <i>corporate security</i> .
DURATA	1 anno (23 novembre 2026 – 28 maggio 2027)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DIRETTORE DEL MASTER	Prof. Gabriele NATALIZIA di UNIROMA 1 (La Sapienza)
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile della Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	30
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it



Master di I Livello in “STRATEGIA DI SICUREZZA E INTELLIGENCE”

OBIETTIVI FORMATIVI	Formare professionisti capaci di analizzare scenari di rischio e minaccia, comprendere i processi informativi e decisionali della sicurezza nazionale e contribuire alla definizione, integrazione e attuazione di strategie di sicurezza e <i>intelligence</i> in contesti complessi, multidominio e inter-istituzionali. Il percorso sviluppa competenze analitiche, metodologiche e operative necessarie a supportare organizzazioni pubbliche e private impegnate nella tutela degli interessi nazionali.
DURATA	1 anno (periodo da definire)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	ITALIANO E INGLESE
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DIRETTORE DEL MASTER	Da identificare
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile della Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali
NUMERO POSTI DISPONIBILI	30
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it

**Master II Livello in DIREZIONE delle AZIENDE e delle ORGANIZZAZIONI SANITARIE (DAOSAN)”**

OBIETTIVI FORMATIVI	Formare i <i>leader</i> del futuro nella conduzione delle organizzazioni a elevata complessità che si muovono in contesti dinamici e in arene iper competitive e turbolente nei seguenti due curricula: <ul style="list-style-type: none">- <i>Curriculum “Leadership and Digital Transformation”</i>: rivolto a Dirigenti pubblici, Manager e Quadri, Ufficiali Dirigenti delle Forze Armate e dei Corpi Armati dello Stato, brillanti laureati che ambiscono ad acquisire competenze altamente specialistiche nella gestione delle organizzazioni complesse.- <i>Curriculum “Risk management & transformational leadership in Healthcare organizations”</i>: propone una formazione di alto livello per mettere i professionisti nelle migliori condizioni e conoscenze adeguate a svolgere in maniera innovativa funzioni dirigenziali nel mondo sanitario promuovendo una <i>governance</i> coerente con una visione che coniuga gli aspetti tecnico-scientifici con quelli antropologico-sociali.
DURATA	1 anno (periodo da definire)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	UNISA
DIRETTORE DEL MASTER	Da identificare
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Ufficiali delle Forze Armate e dei Corpi Armati dello Stato;– Cittadini italiani e esteri.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	Da definire
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it

**Master I e II Livello in “INTELLIGENCE AND EMERGING TECHNOLOGIES”**

OBIETTIVI FORMATIVI	Sviluppare una preparazione avanzata nel campo dell' <i>intelligence</i> e delle tecnologie emergenti, fondandosi su una solida conoscenza dei principi generali del diritto e della geopolitica. Il percorso consente di acquisire competenze approfondite sugli strumenti informatici e sulle nuove tecnologie digitali, nonché di applicare metodologie e tecniche operative per la pianificazione, l'organizzazione e la realizzazione di attività specifiche nel contesto dell' <i>intelligence</i> .
DURATA	1 anno (novembre 2026 – settembre 2027)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	UNIUD
DIRETTORE DEL MASTER	Ing. Gian Luca FORESTI di UNIUD
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Ufficiali delle Forze Armate e dei Corpi Armati dello Stato;– Cittadini italiani e esteri.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	70
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it

**Master II Livello in “PSICOLOGIA MILITARE”**

OBIETTIVI FORMATIVI	Sviluppare competenze specialistiche che permettano di comprendere, facilitare e potenziare i processi psicologici e organizzativi peculiari della realtà militare e dei contesti operativi complessi ed emergenziali. Il percorso formativo mira a formare professionisti capaci di analizzare dinamiche individuali e di gruppo, di progettare interventi psicologici per la formazione, di sostenere i processi decisionali e adattivi anche in situazioni estreme e di fornire supporto psicologico in situazioni di crisi. Particolare attenzione è dedicata allo sviluppo della resilienza, della comunicazione efficace e della leadership, nonché all'utilizzo di strumenti di selezione, <i>assessment</i> e monitoraggio. Nell'ambito clinico, il focus è rivolto alla prevenzione e al trattamento delle condizioni psicologiche connesse all'operatività, includendo stress, trauma e condotte a rischio, nonché alla capacità di fornire supporto tempestivo al personale coinvolto in eventi critici o gravi e alle loro famiglie.
DURATA	1 anno (periodo da definire)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	Ispettorato Generale della Sanità Militare (IGESAN) Università La Sapienza di Roma (UNIROMA1)
DIRETTORE DEL MASTER	Prof. Andrea CHIRICO (UNIROMA1)
DESTINATARI	– Cittadini italiani e esteri; – Ufficiali delle Forze Armate e dei Corpi Armati dello Stato.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	30
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it

**Master II Livello in “TRANSIZIONE ECOLOGICA E RIGENERAZIONE AMBIENTALE PER COMUNITÀ SOSTENIBILI”**

OBIETTIVI FORMATIVI	Fornire conoscenze e competenze di elevato profilo per partecipare operativamente alla gestione dei siti inquinati, dalla stesura del progetto di caratterizzazione fino alla definizione della strategia di bonifica più appropriata. Acquisire specifiche ed approfondite conoscenze sulle tematiche connesse alla caratterizzazione dei siti inquinati per la scelta e la progettazione degli interventi di bonifica più appropriati, attraverso i necessari aggiornamenti scientifici e tecnologici, anche sotto il profilo della normativa.
DURATA	1 anno (inizio 24 marzo 2027)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Centro per la Formazione Logistica Interforze (CeFLI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	Università di UNIROMA 1 (Sapienza), UNIROMA 2 (Tor Vergata), UNIBA, UNICT, UNIFE, UNIPARTHENOPE, POLITO
DIRETTORE DEL MASTER	Prof. Marco PETRANGELI PAPINI di UNIROMA 1 (La Sapienza)
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile della Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	65
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it

**Master II Livello in “STRATEGIC PROCUREMENT AND CONTRACTING MANAGEMENT”**

OBIETTIVI FORMATIVI	Fornire conoscenze e competenze di elevato profilo per svolgere le funzioni di gestione e governo nel settore dell’approvvigionamento e degli appalti. Sviluppare capacità manageriali secondo le più recenti logiche gestionali del settore degli approvvigionamenti e degli appalti affinché possa: <ul style="list-style-type: none">– interpretare correttamente la legislazione corrente;– acquisire conoscenze complete e approfondite di procurement management;– confrontarsi proficuamente con le controparti industriali e dei servizi;– impiegare al meglio le tecniche di negoziazione;– commerciale dei mercati, nonché i relativi trend e direttrici di sviluppo.
DURATA	1 anno (inizio 26 marzo 2027)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Centro per la Formazione Logistica Interforze (CeFLI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	Da definire
DIRETTORE DEL MASTER	Da identificare
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile della Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	30
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it



Master II Livello in “LOGISTICA DELLA SICUREZZA E DELL’EMERGENZA”	
OBIETTIVI FORMATIVI	Formare personale militare e civile dell’Amministrazione della Difesa (AD) di livello direttivo/dirigenziale, personale di altre Amministrazioni Pubbliche, Protezione Civile, mondo del volontariato, professionisti e industria, con alto livello di professionalità, in grado, attraverso un approccio multidisciplinare, di svolgere funzioni di elevata qualificazione, in grado di affrontare in una prospettiva olistica le incertezze che accompagnano le emergenze nazionali. Fornire conoscenze, competenze e strumenti che consentano di elaborare, promuovere e comunicare strategie e soluzioni alle problematiche di logistica sottese a situazioni di crisi o d’emergenza, in contesti altamente mutevoli, dalle dinamiche complesse e ad elevato rischio.
DURATA	1 anno (inizio 11 dicembre 2026)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Centro per la Formazione Logistica Interforze (CeFLI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	Università degli Studi di Padova (UNIPD)
DIRETTORE DEL MASTER	Prof. Marco PASETTO (UNIPD)
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile della Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	50
FIGURE PROFESSIONALI FORMATE	I frequentatori al termine del master potranno sostenere l’esame di abilitazione <i>Disaster Manager</i> presso l’Associazione <i>Disaster Manager</i> nazionale (ASSODIMA).
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it

**Master II Livello in “COMPLEX TRANSPORT: LOGISTICS, SAFETY & SECURITY RISK MANAGEMENT”**

OBIETTIVI FORMATIVI	Offrire conoscenze di <i>management</i> della logistica complessa e intermodale, vista anche come elemento chiave per lo sviluppo e la competitività, della sicurezza cinetica e cibernetica nonché resilienza delle infrastrutture critiche dei trasporti marittimi, ferroviari e aerei e integrazione delle tecnologie intese quale implementazione delle nuove tecnologie «disruptive» (come l'I.A., il Metaverso, l'Industria 5.0 e i Sistemi <i>Cyber-Fisici</i>).
DURATA	1 anno accademico (inizio 16 ottobre 2026)
CFU	60
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Centro per la Formazione Logistica Interforze (CeFLI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	Università degli Studi della Tuscia (UNITUS)
DIRETTORE DEL MASTER	Prof. Enrico Maria MOSCONI (UNITUS)
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile della Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	50
FIGURE PROFESSIONALI FORMATE	Al termine del master i frequentatori riceveranno la qualifica di “Esperto in gestione integrata dei trasporti complessi” con tre ulteriori sotto qualifiche: <ul style="list-style-type: none">– <i>Mobility Manager</i>;– <i>Cyber Security Advisor</i>;– <i>Risk Manager</i>. Le qualifiche saranno certificate a cura della società AICQ SICEV.
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it



CORSI di ALTA FORMAZIONE

IL CASD/SSUOS eroga Corsi di Alta Formazione che mirano allo sviluppo di competenze e capacità di livello superiore nell'ambito di tematiche specifiche delle Scienze della Sicurezza e Difesa, con particolare riferimento alle seguenti aree:

- ❖ **METODOLOGIE DIDATTICHE E DI ANALISI**
 - DISEGNO, TEORIA E CONDOTTA DI *WAR-GAMING*
 - METODOLOGIE DI ANALISI STRATEGICA E FORESIGHT
 - PIANIFICAZIONE OPERATIVA NAZIONALE
- ❖ **EMERGENZE, CRISI E CONSULENZA GIURIDICA**
 - 47° Corso COOPERAZIONE INTERAGENZIA NELLA GESTIONE DELLE EMERGENZE (ex COCIM)
 - 20° Corso di AGGIORNAMENTO PER CONSIGLIERE GIURIDICO NELLE F.A.
- ❖ **DOMINI E DIMENSIONI**
 - *CYBERSECURITY ESSENTIALS PER LA SICUREZZA NAZIONALE E LA RESILIENZA*
 - *CYBERSECURITY* E INTELLIGENZA ARTIFICIALE: APPROCCI INTEGRATI
 - PROTEZIONE CIBERNETICA E GESTIONE DELLO SPETTRO ELETTROMAGNETICO
 - *LEGAD CYBER*
 - *SENIOR LEADER CYBER*
 - SPAZIO COME DOMINIO STRATEGICO
 - FONDAMENTI DI DIRITTO INTERNAZIONALE, EUROPEO E NAZIONALE APPLICATO ALLE OPERAZIONI SPAZIALI
 - DIMENSIONE SUBACQUEA E PROTEZIONE DELLE INFRASTRUTTURE CRITICHE
 - DIMENSIONE COGNITIVA, PROPAGANDA, INFORMAZIONE E INFLUENZA
- ❖ **LOGISTICA STRATEGICA**
 - LA FUNZIONE LOGISTICA NELLE STRATEGIE DI DIFESA E RESILIENZA DI ORGANIZZAZIONI COMPLESSE E STATUALI
 - DOMINIO SPAZIO E LOGISTICA ORBITANTE

**DISEGNO, TEORIA E CONDOTTA DI WARGAMING**

OBIETTIVI FORMATIVI	Comprendere la storia, le evoluzioni e le applicazioni del <i>war-gaming</i> in ambito militare, professionale e commerciale; analizzare i principali riferimenti teorici (teoria dei giochi, <i>serious gaming</i> , pedagogia) e i criteri di progettazione; applicare metodi e tecniche per la costruzione e la conduzione di attività di <i>war-gaming</i> ; valutare le scelte logistiche, organizzative e lo stile di direzione più idonei; e selezionare il prodotto più utile al raggiungimento degli obiettivi formativi o analitici della propria organizzazione.
DURATA	2 settimane (25 gennaio 2027 – 5 febbraio 2027)
CFU	4
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile della Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	40
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it

**METODOLOGIE DI ANALISI STRATEGICA E FORESIGHT**

OBIETTIVI FORMATIVI	Rafforzare le competenze analitiche e previsionali necessarie alla redazione, revisione e implementazione della Strategia di Sicurezza Nazionale, fornendo ai partecipanti metodi e strumenti per interpretare il sistema-Paese, identificare trend e vulnerabilità emergenti e costruire scenari utili al processo di definizione degli indirizzi strategici. Applicare metodologie di analisi strategica e <i>foresight</i> per supportare la formulazione di priorità, linee di azione e opzioni strategiche, contribuendo in modo qualificato ai processi decisionali nazionali in materia di sicurezza e difesa.
DURATA	2 settimane (01 febbraio 2027 – 12 febbraio 2027)
CFU	4
MODALITÀ DI EROGAZIONE	PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile della Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	40
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it



PIANIFICAZIONE OPERATIVA NAZIONALE

OBIETTIVI FORMATIVI	Formare personale in grado di applicare in modo strutturato e coerente i processi di pianificazione operativa a livello nazionale, sviluppando competenze nell'analisi del contesto strategico-operativo, nella definizione degli obiettivi, nella valutazione delle linee d'azione e nella predisposizione di piani integrati interforze e inter-agenzia. Consolidare la capacità di operare all'interno delle architetture decisionali nazionali, assicurando l'allineamento tra indirizzi politico-strategici, pianificazione militare e coordinamento con gli attori istituzionali coinvolti nella gestione delle crisi.
DURATA	3 settimane (Luglio 2027)
CFU	6
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	Comando Operativo di Vertice Interforze della Difesa
DESTINATARI	Personale militare dell'Amministrazione Difesa
NUMERO POSTI DISPONIBILI	15
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it



**47° Corso COOPERAZIONE INTERAGENZIA NELLA GESTIONE DELLE EMERGENZE
(ex Corso di Cooperazione Civile-Militare - COCIM)**

OBIETTIVI FORMATIVI	Formare una figura in grado di apportare un valore aggiunto alla propria organizzazione attraverso lo sviluppo di competenze avanzate di comprensione, analisi e lettura delle dinamiche strutturali e organizzative che caratterizzano i processi di cooperazione inter-agenzia nei contesti di gestione delle emergenze in ambito nazionale e internazionale.
DURATA	Fase <i>e-learning</i> a distanza: 14 settembre - 09 ottobre 2026 Fase residenziale: 12 ottobre - 6 novembre 2026
CFU	12
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	Croce Rossa Italiana e Ministero dell'Interno
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile della Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	50
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it



20° Corso di AGGIORNAMENTO per CONSIGLIERE GIURIDICO nelle F.A.

OBIETTIVI FORMATIVI	Aggiornare le conoscenze acquisite durante la frequentazione del Corso Consigliere Giuridico nelle F.A. (richiamo ogni 5 anni)
DURATA	2/3 settimane (periodo da definire)
CFU	//
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile della Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	30
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it

**CYBERSECURITY ESSENTIALS PER LA SICUREZZA NAZIONALE E LA RESILIENZA**

OBIETTIVI FORMATIVI	Fornire ai partecipanti le conoscenze fondamentali, i metodi e gli strumenti essenziali per comprendere il dominio cibernetico, analizzare le principali minacce alla sicurezza nazionale e rafforzare la resilienza dei sistemi, delle organizzazioni e delle infrastrutture critiche. Il percorso sviluppa competenze operative e analitiche di base in materia di <i>cybersecurity</i> , favorendo un approccio integrato, inter-istituzionale e orientato al supporto del decisore nei processi di prevenzione, protezione e risposta agli incidenti cibernetici.
DURATA	1 settimana (22 febbraio 2027 – 26 febbraio 2027)
CFU	2
MODALITÀ DI EROGAZIONE	PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Polo Formativo <i>Cyber</i> della Difesa (CASD/SSUOS) Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile della Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	40
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it

**CYBERSECURITY E INTELLIGENZA ARTIFICIALE: APPROCCI INTEGRATI**

OBIETTIVI FORMATIVI	Fornire ai partecipanti una comprensione integrata dei principi fondamentali della <i>cybersecurity</i> e delle applicazioni dell'intelligenza artificiale, sviluppando competenze analitiche, tecniche e metodologiche utili a identificare minacce, valutare rischi e potenziare la resilienza dei sistemi digitali. Utilizzare strumenti di AI per il rilevamento, l'analisi e la risposta agli incidenti cibernetici, favorendo un approccio multidominio, inter-istituzionale e orientato al supporto del decisore nella tutela degli asset strategici e della sicurezza nazionale.
DURATA	1 settimana (01 marzo 2027 – 05 marzo 2027)
CFU	2
MODALITÀ DI EROGAZIONE	PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Polo Formativo <i>Cyber</i> della Difesa (CASD/SSUOS) Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile della Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	40
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it

**PROTEZIONE CIBERNETICA E GESTIONE DELLO SPETTRO ELETTROMAGNETICO**

OBIETTIVI FORMATIVI	Sviluppare una solida comprensione delle dinamiche operative, tecnologiche e strategiche che caratterizzano lo spettro elettromagnetico, integrandole con i principi fondamentali della protezione cibernetica. Fornire conoscenze essenziali per analizzare, monitorare e gestire lo spettro elettromagnetico (EM), identificare interferenze e minacce EM e applicare misure di difesa e resilienza a tutela di sistemi, reti e infrastrutture critiche.
DURATA	1 settimana (08 marzo 2027 – 12 marzo 2027)
CFU	2
MODALITÀ DI EROGAZIONE	PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Polo Formativo <i>Cyber</i> della Difesa (CASD/SSUOS) Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile della Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	40
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it



LEGAD CYBER

OBIETTIVI FORMATIVI	Sviluppare una figura in grado di fornire consulenza giuridica qualificata nel dominio cibernetico, rafforzando le capacità di interpretazione normativa, valutazione della liceità delle attività digitali e supporto al processo decisionale nei contesti di prevenzione, analisi e risposta alle minacce cibernetiche, in un quadro interforze, inter-agenzia e internazionale.
DURATA	1 settimana (16-20 novembre 2026)
CFU	2
MODALITÀ DI EROGAZIONE	PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Polo Formativo <i>Cyber</i> della Difesa (CASD/SSUOS) Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	– Personale militare e civile dell'Amministrazione della Difesa – Personale di altre Amministrazioni Pubbliche.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	40
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it



SENIOR LEADER CYBER

OBIETTIVI FORMATIVI	Sviluppare una figura di livello strategico capace di comprendere, indirizzare e governare le dinamiche operative, tecnologiche, organizzative e normative del dominio cibernetico, rafforzando le capacità di prevenzione, analisi, decisione e risposta alle minacce cyber in un quadro interforze, inter-agenzia e internazionale.
DURATA	1 settimana (30 novembre - 04 dicembre 2026)
CFU	2
MODALITÀ DI EROGAZIONE	PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Polo Formativo <i>Cyber</i> della Difesa (CASD/SSUOS) Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	– Personale militare e civile dell'Amministrazione della Difesa – Personale di altre Amministrazioni Pubbliche.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	40
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it



SPAZIO COME DOMINIO STRATEGICO

OBIETTIVI FORMATIVI	Comprendere, analizzare e interpretare le dinamiche strategiche, operative, tecnologiche e normative che caratterizzano lo spazio quale dominio strategico, rafforzando le capacità di valutazione, pianificazione e integrazione delle attività spaziali nei processi decisionali di livello nazionale e internazionale.
DURATA	2 settimane (15 marzo 2027 – 26 marzo 2027)
CFU	4
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	Ufficio Generale Spazio della Difesa Comando Operazioni Spaziali della Difesa
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile della Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	40
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it



**FONDAMENTI DI DIRITTO INTERNAZIONALE, EUROPEO E NAZIONALE APPLICATO
ALLE OPERAZIONI SPAZIALI**

OBIETTIVI FORMATIVI	Fornire le conoscenze essenziali in tema di diritto internazionale dello spazio attraverso l'inquadramento e lo studio delle norme di riferimento applicabili alle operazioni spaziali.
DURATA	1 settimana (11-15 gennaio 2027)
CFU	2
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">- Personale militare e civile della Amministrazione Difesa- Personale civile di altre Amministrazioni statali- Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	40
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it



DIMENSIONE SUBACQUEA E PROTEZIONE DELLE INFRASTRUTTURE CRITICHE

OBIETTIVI FORMATIVI	Comprendere, analizzare e interpretare le dinamiche strategiche, operative e tecnologiche che caratterizzano la dimensione subacquea e la protezione delle infrastrutture critiche, rafforzando le capacità di valutazione delle minacce, gestione delle vulnerabilità e supporto ai processi decisionali in un'ottica integrata, interforze, inter-agenzia e internazionale.
DURATA	1 settimana (5 aprile 2027 – 9 aprile 2027)
CFU	2
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile della Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	40
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it



DIMENSIONE COGNITIVA, PROPAGANDA, INFORMAZIONE E INFLUENZA

OBIETTIVI FORMATIVI	Comprendere, analizzare e interpretare i processi cognitivi, comunicativi e informativi che influenzano percezioni, comportamenti e decisioni collettive, rafforzando le competenze nella valutazione delle dinamiche di propaganda, disinformazione e influenza strategica.
DURATA	1 settimana (12 aprile 2027 – 16 aprile 2027)
CFU	2
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile della Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	40
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it

**LA FUNZIONE LOGISTICA NELLE STRATEGIE DI DIFESA E RESILIENZA DI ORGANIZZAZIONI COMPLESSE E STATUALI**

OBIETTIVI FORMATIVI	Comprendere il ruolo del consulente per la logistica nelle organizzazioni complesse, con un approccio <i>Whole-of-Government</i> ; analizzare il contesto operativo, i rischi e le criticità della catena logistica; applicare criteri e metodi per sviluppare strategie di sicurezza, piani e procedure orientate alla continuità, efficienza e resilienza dei flussi materiali, informativi e infrastrutturali; valutare l'efficacia delle soluzioni adottate e delle scelte organizzative; e progettare modelli logistici integrati idonei a rafforzare la capacità decisionale e la preparazione dell'organizzazione.
DURATA	3 mesi (ottobre 2026 - gennaio 2027)
CFU	20
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Centro per la Formazione Logistica Interforze (CeFLI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">- Personale militare e civile della Amministrazione Difesa- Personale civile di altre Amministrazioni statali- Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	30
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it

**DOMINIO SPAZIO E LOGISTICA ORBITANTE**

OBIETTIVI FORMATIVI	Al termine del percorso i partecipanti saranno in grado di comprendere il ruolo del <i>Logistic Space Risk Manager</i> nel dominio spazio e i principi della logistica multidimensionale; analizzare la logistica orbitante, il <i>procurement</i> spaziale, le tecnologie <i>dual use</i> e le relative implicazioni legali, formative ed economico-industriali; applicare gli attuali servizi offerti dall'ambiente spaziale per l'ottimizzazione dei processi logistici, con particolare riferimento all'inserimento dei prodotti spaziali nel processo di pianificazione operativa (<i>MDMP-PdP</i>); valutare le criticità cibernetiche, informative e di sicurezza fisica connesse all'impiego di capacità spaziali; e progettare soluzioni logistiche avanzate che integrino tecnologie emergenti – tra cui Intelligenza Artificiale e <i>blockchain</i> – per migliorare coordinamento, sostenibilità e resilienza delle operazioni nel breve, medio e lungo periodo.
DURATA	Periodo da definire
CFU	20
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Centro per la Formazione Logistica Interforze (CeFLI)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile della Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Personale civile delle aziende, organizzazioni, università, centri di ricerca, ecc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	40
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it



CORSI di FORMAZIONE CONTINUA E AGGIORNAMENTO

IL CASD/SSUOS eroga Corsi di Formazione continua e aggiornamento (senza riconoscimento di CFU) nell'ambito di tematiche specifiche delle Scienze della Sicurezza e Difesa, con particolare riferimento alle seguenti aree:

- ❖ **POLITICA DI SICUREZZA E DIFESA COMUNE dell'UNIONE EUROPEA** (sotto egida dell'*European Security and Defence College - ESDC*)
 - *EU SPACE SECURITY & DEFENCE*
 - *CULTURAL HERITAGE PROTECTION Course*
 - *ADVANCED MODULAR TRAINING*
 - *COGNITIVE WARFARE in the NEW INTERNATIONAL COMPETITION*
- ❖ **LEADERSHIP E SVILUPPO DELLE SOFT SKILLS**
 - *EXECUTIVE STRATEGIC CAMP*
 - *LEADING INTO UNCERTAINTY*
 - *EXPERIENTIAL CAMP ON EMPOWERMENT AND LEADERSHIP*



ESDC – EU Space Security & Defence

OBIETTIVI FORMATIVI	Accrescere la consapevolezza dell'importanza delle attività spaziali nel contesto della Politica di Sicurezza e Difesa Comune (PSDC), fornendo un'ampia panoramica sulle politiche spaziali e l'importanza strategica del settore spazio.
DURATA	5 giornate (12 ottobre 2026 – 15 ottobre 2026)
CFU	//
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	INGLESE
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	ESDC
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile della Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Civili esteri / Istituzioni e Agenzie europee.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	25
INFORMAZIONI	esdc.europa.eu/courses/ goalkeeper.eeas.europa.eu/goalkeeper/

**ESDC - CULTURAL HERITAGE PROTECTION Course**

OBIETTIVI FORMATIVI	Sviluppare la consapevolezza della necessità di proteggere i beni culturali in scenari di crisi, stabilizzazione <i>post-conflict</i> e ricostruzione, migliorando la collaborazione fra i diversi attori militari, civili, agenzie e organizzazioni internazionali presenti sul campo, identificando le principali sfide e strumenti per affrontarle e creando un network fra gli operatori sul campo.
DURATA	5 giornate (22 febbraio 2027 – 26 febbraio 2027)
CFU	//
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	INGLESE
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	ESDC
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile della Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Civili esteri / Istituzioni e Agenzie europee.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	25
INFORMAZIONI	esdc.europa.eu/courses/ goalkeeper.eeas.europa.eu/goalkeeper/

**ESDC – ADVANCED MODULAR TRAINING**

OBIETTIVI FORMATIVI	Rafforzare le competenze strategiche, operative e inter-istituzionali del personale civile e militare coinvolto nei processi di sicurezza e difesa dell'Unione Europea. L'obiettivo è sviluppare una comprensione avanzata dei meccanismi decisionali, delle capacità dell'UE e delle dinamiche di cooperazione nel quadro della Politica di Sicurezza e Difesa Comune (PSDC), favorendo l'integrazione tra attori nazionali e internazionali.
DURATA	3 giornate (5 luglio 2027 – 7 luglio 2027)
CFU	//
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	INGLESE
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	ESDC
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">– Personale militare e civile della Amministrazione Difesa– Personale civile di altre Amministrazioni statali– Civili esteri / Istituzioni e Agenzie europee.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	25
INFORMAZIONI	esdc.europa.eu/courses/ goalkeeper.eeas.europa.eu/goalkeeper/



ESDC - COGNITIVE WARFARE in the NEW INTERNATIONAL COMPETITION

OBIETTIVI FORMATIVI	Accrescere la consapevolezza dell'importanza dei rischi e delle sfide della competizione nella dimensione cognitiva (<i>Cognitive Warfare</i>) nel contesto internazionale, fornendo i principali trends e le interpretazioni dei diversi Paesi dell'UE e dei suoi <i>competitor</i> .
DURATA	4 giornate (23 novembre 2026 - 27 novembre 2026)
CFU	//
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i>
LINGUA	INGLESE
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR)
EROGATO IN CONVENZIONE CON	ESDC
DESTINATARI	<ul style="list-style-type: none">- Personale militare e civile della Amministrazione Difesa- Personale civile di altre Amministrazioni statali- Civili esteri / Istituzioni e Agenzie europee.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	25
INFORMAZIONI	esdc.europa.eu/courses/ goalkeeper.eeas.europa.eu/goalkeeper/

**EXECUTIVE STRATEGIC CAMP**

OBIETTIVI FORMATIVI	Allenare la consapevolezza personale e la riflessività come basi della <i>leadership</i> strategica, favorendo una più solida comprensione di sé e del proprio impatto nei contesti organizzativi. Rafforzare la capacità di operare con efficacia in situazioni caratterizzate da incertezza e ambiguità, sviluppando una postura professionale capace di mantenere lucidità, orientamento e continuità dell'azione. Promuovere la costruzione del pensiero strategico in un'ottica sistemica, integrando analisi, visione e interpretazione delle dinamiche complesse. Favorire inoltre la creazione di reti di relazione ad alto valore e l'attivazione di processi di cambiamento organizzativo fondati sul senso, capaci di generare cooperazione, responsabilità condivisa e orientamento strategico.
DURATA	Lancio in data 10 settembre 2026 (2h) + 4 gg. (30 settembre 2026-01 ottobre 2026 / 28 ottobre 2026-29 ottobre 2026)
CFU	//
MODALITÀ DI EROGAZIONE	<i>BLENDED</i> : 2 moduli in presenza da 2 giorni. Tra i due moduli è prevista una fase di riflessione attiva sul campo, con <i>journaling</i> di casi, osservazioni e spunti personali
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	<i>Leadership & Soft Skills Academy</i>
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	Dirigenti a livello <i>executive</i> provenienti da: <ul style="list-style-type: none">– Forze Armate e Corpi Armati dello Stato;– Amministrazione Difesa;– Amministrazioni statali;– Aziende, imprese, etc.
NUMERO POSTI DISPONIBILI	20
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it

**LEADING INTO UNCERTAINTY**

OBIETTIVI FORMATIVI	Conoscere i principali elementi di neuroscienze che influenzano il comportamento umano di fronte all'incertezza, offrendo una comprensione più profonda dei meccanismi cognitivi ed emotivi che orientano le decisioni in situazioni complesse. Favorire inoltre l'acquisizione delle competenze essenziali per sostenere <i>team</i> performanti in contesti ambigui, permettendo di sperimentarne dinamiche, modalità di collaborazione e strategie risolutive. Sviluppare una solida consapevolezza degli aspetti che caratterizzano la gestione della complessità in scenari incerti, rafforzando la capacità di interpretare il contesto, orientare l'azione e mantenere efficacia operativa anche in condizioni di variabilità e instabilità.
DURATA	4 giornate (ON DEMAND)
CFU	//
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	<i>Leadership & Soft Skills Academy</i>
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	Dirigenti a livello <i>junior</i> provenienti da: <ul style="list-style-type: none">– Forze Armate e Corpi Armati dello Stato;– Amministrazione Difesa;– altre Amministrazione statali;– Aziende, imprese, etc...
NUMERO POSTI DISPONIBILI	20
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it



EXPERIENTIAL CAMP ON EMPOWERMENT AND LEADERSHIP

OBIETTIVI FORMATIVI	Conoscere gli elementi fondamentali del sé su cui far leva per l'autosviluppo personale, favorendo una maggiore consapevolezza delle proprie risorse e delle leve di crescita professionale. Promuovere l'acquisizione delle competenze essenziali per costruire relazioni sane e orientate al funzionamento efficace del lavoro di squadra, sviluppando modalità di interazione che sostengono cooperazione, fiducia e responsabilità condivisa. Comprendere gli aspetti principali della risoluzione dei problemi in team, analizzandone dinamiche, ostacoli e strategie operative.
DURATA	5 giornate (giugno-luglio '27)
CFU	//
MODALITÀ DI EROGAZIONE	IN PRESENZA (presso località delle Forze Armate)
LINGUA	ITALIANO
STRUTTURA ACCADEMICA RESPONSABILE	<i>Leadership & Soft Skills Academy</i>
EROGATO IN CONVENZIONE CON	//
DESTINATARI	Studenti universitari di laurea magistrale
NUMERO POSTI DISPONIBILI	30
INFORMAZIONI	unicasd.difesa.it

